

investitionscontrolling

Investitionscontrolling ist ein zentraler Bestandteil des unternehmerischen Finanzmanagements, der sich mit der Steuerung, Überwachung und Bewertung von Investitionsprojekten befasst. In einer zunehmend wettbewerbsorientierten Wirtschaft ist es für Unternehmen essenziell, Investitionen effizient zu planen und deren Erfolg kontinuierlich zu kontrollieren. Ziel des Investitionscontrollings ist es, die Wirtschaftlichkeit von Investitionen sicherzustellen und Risiken frühzeitig zu erkennen, um fundierte Entscheidungen treffen zu können.

In diesem Artikel erfahren Sie alles Wissenswerte rund um das Thema Investitionscontrolling: von den Grundlagen über die wichtigsten Methoden bis hin zu Praxisbeispielen und Best Practices.

Was ist Investitionscontrolling?

Investitionscontrolling bezeichnet die systematische Planung, Steuerung und Kontrolle von Investitionsvorhaben innerhalb eines Unternehmens. Es ist eine spezielle Form des Controllings, die sich auf Investitionsentscheidungen konzentriert, um die langfristige Wertsteigerung des Unternehmens zu sichern.

Die Kernaufgaben des Investitionscontrollings umfassen:

- Investitionsplanung: Auswahl geeigneter Projekte unter Berücksichtigung strategischer und finanzieller Aspekte.
- Investitionsüberwachung: Überprüfung der tatsächlichen Entwicklung der Projekte im Vergleich zu geplanten Zielen.
- Investitionsbewertung: Analyse der Wirtschaftlichkeit und Rentabilität der Investitionen.
- Risikomanagement: Identifikation und Steuerung potenzieller Risiken im Zusammenhang mit Investitionsprojekten.

Bedeutung des Investitionscontrollings für Unternehmen

Investitionscontrolling ist für Unternehmen aus mehreren Gründen unverzichtbar:

1. Effiziente Kapitalallokation: Es hilft dabei, Ressourcen optimal auf die vielversprechendsten Projekte zu verteilen.
2. Reduzierung von Risiken: Frühzeitige Erkennung von Abweichungen ermöglicht proaktive Maßnahmen.
3. Langfristige Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit: Durch gezielte

Investitionen können Innovationen gefördert und Marktanteile gesichert werden.

4. Transparenz und Nachvollziehbarkeit: Dokumentation und Kontrolle schaffen Verantwortlichkeiten und erleichtern die Berichterstattung.

5. Unterstützung bei strategischen Entscheidungen: Investitionscontrolling liefert die Grundlage für strategische Ausrichtungen und Priorisierung.

Wichtige Methoden im Investitionscontrolling

Zur Bewertung und Steuerung von Investitionen kommen verschiedene Methoden zum Einsatz. Hier die wichtigsten im Überblick:

1. Kapitalwertmethode (Net Present Value, NPV)

Der Kapitalwert ist die Summe der abgezinste zukünftigen Zahlungsflüsse eines Investitionsprojekts abzüglich der Anfangsinvestition. Ein positiver Kapitalwert deutet auf eine wirtschaftlich sinnvolle Investition hin.

Berechnung:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+i)^t} - I_0$$

- (CF_t) : Cash Flow im Jahr (t)
- (i) : Diskontsatz
- (I_0) : Anfangsinvestition

Vorteile:

- Berücksichtigt Zeitwert des Geldes
- Liefert klare Entscheidungskriterien

Nachteile:

- Benötigt genaue Prognosen
- Wahl des Diskontsatzes ist entscheidend

2. Internal Rate of Return (IRR)

Die IRR ist die Rendite, bei der der Kapitalwert eines Projekts genau null ist. Sie zeigt die jährliche Verzinsung der Investition an.

Entscheidungskriterium:

- Projekt ist wirtschaftlich, wenn $IRR > \text{Kapitalkosten}$

3. Amortisationsdauer (Payback-Periode)

Diese Methode ermittelt, in welchem Zeitraum die Investition durch die Rückflüsse wieder eingespielt wird.

Vorteile:

- Einfachheit
- Schnelle Einschätzung der Risikoexposition

Nachteile:

- Ignoriert Cash Flows nach der Amortisationszeit
- Keine Aussage über Rentabilität

4. Break-Even-Analyse

Hierbei wird ermittelt, ab wann ein Projekt die Gewinnzone erreicht.

5. Szenario- und Sensitivitätsanalysen

Diese Methoden helfen, die Auswirkungen verschiedener Annahmen auf die Wirtschaftlichkeit zu simulieren und Risiken zu bewerten.

Der Ablauf des Investitionscontrollings

Ein systematischer Ablauf ist entscheidend für ein effizientes Investitionscontrolling. Die wichtigsten Schritte sind:

1. **Investitionsplanung:** Sammlung von Projektideen, Analyse der Rahmenbedingungen, Auswahlkriterien definieren.
2. **Bewertung und Entscheidung:** Anwendung der Bewertungsmethoden, Kosten-Nutzen-Analyse, Genehmigung durch die Geschäftsleitung.
3. **Implementierung:** Umsetzung des Projekts, Ressourcenbereitstellung.
4. **Controlling und Überwachung:** Laufendes Monitoring der Projektentwicklung, Vergleich von Ist- und Soll-Werten, Identifikation von Abweichungen.
5. **Nachkalkulation und Bewertung:** Abschlussanalyse, Bewertung der tatsächlichen Wirtschaftlichkeit, Erkenntnisse für zukünftige Investitionen.

Tools und Software im Investitionscontrolling

Moderne Investitionscontrolling-Prozesse werden durch spezielle Softwarelösungen unterstützt, die eine effiziente Datenanalyse, Simulationen und Berichterstattung ermöglichen. Zu den gängigen Tools gehören:

- ERP-Systeme mit integrierten Controlling-Modulen
- Business-Intelligence-Software
- Investitionsrechnungsprogramme
- Szenario-Planungstools

Der Einsatz solcher Tools verbessert die Datenqualität, beschleunigt Entscheidungsprozesse und erhöht die Transparenz.

Herausforderungen im Investitionscontrolling

Trotz moderner Methoden und Tools stehen Unternehmen vor verschiedenen Herausforderungen:

- Unsichere Prognosen: Zukunftsorientierte Cash Flow- und Rentabilitätsanalysen sind mit Unsicherheiten verbunden.
- Komplexität der Investitionsprojekte: Großprojekte mit mehreren Stakeholdern erfordern ein umfangreiches Controlling.
- Datenqualität: Ungenaue oder unvollständige Daten beeinträchtigen die Analyse.
- Ressourcenaufwand: Investitionscontrolling kann ressourcenintensiv sein, insbesondere bei großen Projekten.

Best Practices für erfolgreiches Investitionscontrolling

Um die Effektivität des Investitionscontrollings zu maximieren, sollten Unternehmen folgende Best Practices beachten:

- Klare Zieldefinition: Investitionsziele sollten transparent und messbar sein.
- Frühzeitige Einbindung: Investitionscontrolling sollte bereits in der Planungsphase integriert sein.
- Regelmäßiges Monitoring: Kontinuierliche Kontrolle ermöglicht rechtzeitige Korrekturen.
- Schulung der Mitarbeiter: Qualifizierte Mitarbeiter sind essentiell für die Qualität der Analysen.
- Nutzung moderner Technologien: Automatisierte Tools erleichtern die Arbeit und erhöhen die Genauigkeit.

Fazit

Investitionscontrolling ist ein unverzichtbares Instrument für die strategische und operative Steuerung von Investitionen in Unternehmen. Es ermöglicht eine fundierte Bewertung von Projekten, minimiert Risiken und trägt entscheidend zur Wertsteigerung bei. Durch die Kombination bewährter Methoden, moderner Software und einer klaren Prozessstruktur können Unternehmen ihre Investitionsentscheidungen optimieren und ihre Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig sichern.

Ein effektives Investitionscontrolling setzt eine enge Zusammenarbeit zwischen Finanzabteilung, Fachbereichen und Management voraus. Die kontinuierliche Weiterentwicklung und Anpassung an aktuelle Marktbedingungen sind ebenso wichtig wie die Schulung der Verantwortlichen und die Nutzung innovativer Technologien. So wird Investitionscontrolling zu einem strategischen Erfolgsfaktor in der modernen Unternehmensführung.

Frequently Asked Questions

Was versteht man unter Investitionscontrolling und warum ist es wichtig?

Investitionscontrolling umfasst die Planung, Steuerung und Überwachung von Investitionsprojekten, um deren Wirtschaftlichkeit sicherzustellen. Es ist wichtig, um Risiken zu minimieren, Kapital effizient einzusetzen und langfristige Unternehmensziele zu erreichen.

Welche Methoden werden im Investitionscontrolling häufig eingesetzt?

Typische Methoden sind die Kapitalwertmethode (NPV), die Amortisationsdauer, die interne Zinsfußmethode (IRR) und die Rentabilitätsrechnung. Diese helfen, die Wirtschaftlichkeit von Investitionen zu bewerten und fundierte Entscheidungen zu treffen.

Wie kann Investitionscontrolling in der digitalen Transformation unterstützt werden?

Durch den Einsatz von Business-Intelligence-Tools und Datenanalysen können Investitionsprojekte in Echtzeit überwacht werden. Automatisierte Berichte und Dashboards verbessern die Transparenz und ermöglichen schnellere, datenbasierte Entscheidungen.

Was sind die häufigsten Herausforderungen im Investitionscontrolling?

Herausforderungen umfassen ungenaue Prognosen, unzureichende Datenqualität, sich ändernde Marktbedingungen und die Schwierigkeit, zukünftige Cashflows korrekt zu bewerten. Zudem besteht die Gefahr von Investitionsentscheidungen auf Basis unvollständiger Informationen.

Welche Rolle spielt das Investitionscontrolling bei der Nachhaltigkeit?

Das Investitionscontrolling integriert zunehmend Nachhaltigkeitskriterien, um umwelt- und sozialverträgliche Investitionen zu fördern. Es unterstützt die Bewertung der langfristigen ökologischen und sozialen Auswirkungen von Investitionsprojekten.

Wie lässt sich Investitionscontrolling in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) effektiv umsetzen?

KMU sollten auf einfache, aber aussagekräftige Kennzahlen setzen, standardisierte Prozesse nutzen und digitale Tools einsetzen, um Transparenz und Effizienz zu steigern. Es ist zudem wichtig, die Investitionsentscheidungen eng mit der strategischen Ausrichtung des Unternehmens abzustimmen.

Additional Resources

Investitionscontrolling: Ein umfassender Leitfaden für effektives Investitionsmanagement

Einführung in das Investitionscontrolling

Das Investitionscontrolling ist eine zentrale Funktion innerhalb des Unternehmensmanagements, die sich mit der Planung, Steuerung und Kontrolle von Investitionen befasst. Es bildet die Schnittstelle zwischen strategischer Unternehmensplanung und operativer Umsetzung, indem es sicherstellt, dass Investitionsentscheidungen sowohl wirtschaftlich sinnvoll als auch mit den langfristigen Zielen des Unternehmens vereinbar sind.

In einer zunehmend komplexen und dynamischen Wirtschaftsumgebung gewinnt das Investitionscontrolling immer mehr an Bedeutung. Es hilft, Risiken zu minimieren, Ressourcen effizient zu nutzen und die Rentabilität von Investitionen nachhaltig zu sichern. Dabei umfasst es sowohl die Analyse einzelner Projekte als auch die ganzheitliche Betrachtung des Investitionsportfolios eines Unternehmens.

Grundlegende Begriffe und Zielsetzungen

Was versteht man unter Investitionscontrolling?

Investitionscontrolling bezeichnet die systematische Überwachung und Steuerung aller Investitionsprozesse innerhalb eines Unternehmens. Es umfasst die Planung, Kontrolle und Bewertung von Investitionen, um eine optimale Nutzung der finanziellen Ressourcen zu gewährleisten. Ziel ist es, die Wirtschaftlichkeit der Investitionen zu maximieren und Risiken frühzeitig zu erkennen und zu steuern.

Hauptziele des Investitionscontrolling

- Sicherstellung der Wirtschaftlichkeit: Überprüfung, ob Investitionen einen positiven Nutzen für das Unternehmen bringen.
- Risikominimierung: Früherkennung potenzieller Risiken und Entwicklung von Gegenmaßnahmen.
- Unterstützung bei Investitionsentscheidungen: Bereitstellung fundierter Analysen und Empfehlungen.
- Effiziente Ressourcenplanung: Optimale Allokation von Kapital, Personal und Material.
- Langfristige Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit: Investitionen strategisch ausrichten, um zukünftiges Wachstum zu fördern.

Phasen des Investitionscontrollings

Das Investitionscontrolling gliedert sich in mehrere aufeinander aufbauende Phasen:

1. Investitionsplanung

In dieser Phase erfolgt die systematische Erfassung und Bewertung möglicher Investitionsprojekte. Ziel ist es, die besten Investitionsalternativen zu identifizieren und eine strategische Priorisierung vorzunehmen.

- Projektidentifikation: Erfassen aller möglichen Investitionsmöglichkeiten.
- Informationssammlung: Sammeln relevanter Daten, z.B. Investitionskosten, erwartete Erträge, Risiken.
- Kriterienentwicklung: Festlegung von Bewertungskriterien, z.B. Rentabilität, Amortisationsdauer, strategische Passung.
- Bewertung und Auswahl: Einsatz quantitativer und qualitativer Methoden, um die Projekte zu beurteilen.

2. Investitionsentscheidung

Auf Basis der Planungsergebnisse erfolgt die Entscheidung über die Durchführung oder Ablehnung eines Projekts. Hierbei spielen sowohl

finanzielle als auch strategische Aspekte eine Rolle.

- Wirtschaftlichkeitsanalyse: Nutzen-Kosten-Rechnung, Kapitalwertmethode, Amortisationsdauer.
- Risikoanalyse: Szenarien, Sensitivitätsanalysen.
- Strategische Passung: Übereinstimmung mit Unternehmenszielen.
- Entscheidungsvorbereitung: Erstellung von Entscheidungsgrundlagen für das Management.

3. Investitionsumsetzung

Nach der Entscheidung folgt die konkrete Umsetzung des Projekts, inklusive Budgetierung, Ressourcenplanung und Projektmanagement.

4. Investitionskontrolle und -überwachung

Im Rahmen der laufenden Kontrolle werden die tatsächlichen Ergebnisse mit den geplanten Zielen verglichen.

- Abweichungsanalyse: Identifikation von Differenzen.
- Ursachenanalyse: Ermittlung der Gründe für Abweichungen.
- Maßnahmenplanung: Einleitung von Korrekturmaßnahmen.
- Berichterstattung: Regelmäßige Updates für das Management.

5. Investitionsnachkontrolle

Nach Abschluss eines Projekts erfolgt die Bewertung der tatsächlichen Ergebnisse im Vergleich zu den geplanten Zielen, um Erkenntnisse für zukünftige Investitionen zu gewinnen.

Methoden und Instrumente des Investitionscontrollings

Um die verschiedenen Phasen effizient zu gestalten, stehen eine Vielzahl von Methoden und Instrumenten zur Verfügung:

Quantitative Methoden

- Kapitalwertmethode (Net Present Value, NPV): Berechnet den Barwert der zukünftigen Zahlungsflüsse und bewertet die Wirtschaftlichkeit.
- Interne Zinsfuß-Methode (IRR): Gibt die Rendite eines Investitionsprojekts an.
- Amortisationsdauer: Zeitraum, bis die Investitionskosten durch die Rückflüsse gedeckt sind.
- Kosten-Nutzen-Analyse: Vergleich der Gesamtkosten mit den erwarteten Nutzen.

Qualitative Methoden

- SWOT-Analyse: Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken des Projekts.

- Scoring-Modelle: Bewertung anhand vordefinierter Kriterien.
- Strategische Passung: Einschätzung, wie gut das Projekt zur Unternehmensstrategie passt.

Controlling-Instrumente

- Investitionscontrolling-Software: Unterstützung bei Datenmanagement, Analyse und Berichterstattung.
- Balanced Scorecard: Ganzheitliche Betrachtung der Investition aus finanzieller, kundenbezogener, interner Prozess- und Lernperspektive.
- Risiko-Reporting-Tools: Visualisierung und Steuerung von Risiken.

Herausforderungen im Investitionscontrolling

Trotz der Vielzahl an Methoden und Instrumenten gibt es verschiedene Herausforderungen, die es zu bewältigen gilt:

- Datenqualität und -verfügbarkeit: Unvollständige oder unzuverlässige Daten können die Entscheidungsgrundlage beeinträchtigen.
- Unsicherheiten und Risiken: Zukunftsprognosen sind stets mit Unsicherheiten verbunden.
- Komplexität der Investitionsprojekte: Große Projekte mit vielen Variablen erfordern detaillierte Analysen.
- Strategische Unsicherheiten: Schnelle Marktveränderungen können die ursprüngliche Planung obsolet machen.
- Organisatorische Rahmenbedingungen: Mangelnde Akzeptanz oder unklare Verantwortlichkeiten im Unternehmen.

Best Practices im Investitionscontrolling

Um die Effektivität des Investitionscontrollings zu maximieren, sollten Unternehmen folgende Best Practices beachten:

- Frühzeitige Einbindung aller Stakeholder: Investoren, Fachabteilungen, Management.
- Regelmäßige Schulung und Weiterbildung: Sicherstellung, dass das Team stets auf dem neuesten Stand ist.
- Einsatz moderner Technologien: Nutzung von Business-Intelligence-Tools und Data Analytics.
- Klare Definition von Verantwortlichkeiten: Transparenz im Entscheidungsprozess.
- Leistungskennzahlen (KPIs) definieren: Kontinuierliche Messung der Investitionsleistung.
- Flexibilität bewahren: Anpassung der Strategien bei sich ändernden Rahmenbedingungen.

Bedeutung des Investitionscontrollings für die Unternehmensstrategie

Das Investitionscontrolling ist ein essenzielles Element der strategischen Steuerung eines Unternehmens. Es trägt dazu bei,:

- Langfristige Wachstumsziele zu sichern,
- Innovationsprozesse zu fördern,
- Wettbewerbsvorteile zu erlangen,
- Ressourcen optimal zu nutzen.

Ein gut funktionierendes Investitionscontrolling ermöglicht es Unternehmen, fundierte Entscheidungen zu treffen, Risiken zu minimieren und ihre finanzielle Stabilität zu sichern.

Fazit

Investitionscontrolling ist ein unverzichtbares Instrument für jedes Unternehmen, das nachhaltiges Wachstum anstrebt. Es verbindet strategische Zielsetzungen mit operativen Maßnahmen und sorgt durch systematische Planung, Kontrolle und Bewertung für eine effiziente Nutzung der Ressourcen. Angesichts der zunehmenden Komplexität und Unsicherheiten in der Wirtschaft ist ein professionelles Investitionscontrolling essenziell, um Chancen zu erkennen, Risiken zu steuern und langfristig erfolgreich zu sein.

Unternehmen, die ihre Investitionsprozesse konsequent optimieren, profitieren von einer verbesserten Entscheidungsqualität, höherer Transparenz und einer stärkeren Wettbewerbsposition. Dabei ist die kontinuierliche Weiterentwicklung der Methoden und die Nutzung moderner Technologien ein entscheidender Erfolgsfaktor.

Investitionscontrolling ist somit nicht nur eine technische Notwendigkeit, sondern ein strategischer Erfolgsfaktor im modernen Unternehmensmanagement.

Investitionscontrolling

investitionscontrolling: Investitionscontrolling David Müller, 2014-10-30 Investitionen als eine wesentliche Grundlage unternehmerischer Tätigkeit sind durch komplexe Entscheidungsprozesse gekennzeichnet. Die Unterstützung der Unternehmensführung bei der Planung, Umsetzung und Kontrolle dieser Entscheidungen ist zentrale Aufgabe des Investitionscontrollings. Die ersten beiden Kapitel dieses Lehrbuchs sind der Darstellung der Führungsprozesse von Investitionen und einer umfassenden Einführung in die konzeptionellen Grundlagen des Investitionscontrollings gewidmet. Darauf aufbauend folgen zwei Kapitel zur Entscheidungstheorie. Da Entscheidungen über Investitionen in den seltensten Fällen von Einzelpersonen getroffen werden, wird neben der Theorie der Individualentscheidung auch die Theorie der Kollektiventscheidung vorgestellt. Beide Bereiche

ruhen auf zwei Pfeilern: einem präskriptiven und einem deskriptiven Teil, welche in die Darstellungen integriert werden. Im Anschluss an diese Ausführungen werden die grundlegenden Verfahren der Investitionsrechnung erläutert – für Situationen unter Sicherheit ebenso wie für Entscheidungen unter Unsicherheit. Der Leser kann die vorgestellten Inhalte auf circa einhundert Seiten durch Übungsaufgaben mit Lösungen vertiefen. Der Inhalt

Führungsprozess als Betrachtungsrahmen Grundlagen des Investitionscontrollings Theorie der Individualentscheidung Theorie der Gremienentscheidung Investitionsrechenverfahren unter Sicherheit Investitionsrechenverfahren unter Unsicherheit

Der Autor Prof. Dr. rer. pol. habil. David Müller ist seit 2012 Gastprofessor für Rechnungswesen und Controlling an der Brandenburgischen Technischen Universität Cottbus. Zuvor war er Juniorprofessor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der Technischen Universität Ilmenau, wo er 2011 habilitiert wurde und die Vertretung des Lehrstuhls für Rechnungswesen und Controlling übernahm. Seine Arbeitsschwerpunkte sind Planung und Steuerung von Investitionen, Fragen des Controllings in kleinen und mittelständischen Unternehmen sowie die Modellierung von ökonomischen Aspekten in der Produktentwicklung.

investitionscontrolling: Investitionscontrolling Jürgen Weber, 2013-11-11

investitionscontrolling: *Investitionsrechnung und Investitionscontrolling* David Müller, 2018-11-11 Investitionen als eine wesentliche Grundlage unternehmerischer Tätigkeit sind durch komplexe Entscheidungsprozesse gekennzeichnet. Zentrale Aufgabe des Investitionscontrollings ist deshalb die Unterstützung der Planung, Realisierung und Umsetzung dieser Entscheidungen. Damit diese Aufgabe bestmöglich erfüllt werden kann, wurde die vorliegende Auflage neu strukturiert. Die Eigenschaften des Investitionsprozesses und des Investitionscontrollings werden in den ersten beiden Kapiteln vorgestellt. Im Anschluss daran werden die Grundlagen der Entscheidungstheorie dargelegt. Diese werden üblicherweise als Einzelentscheidungen betrachtet, jedoch sind Investitionsentscheidungen in den seltensten Fällen Individualentscheidungen. In der Regel sind mehrere Mitarbeiter und Abteilungen in die Entscheidungsprozesse eingebunden. Es liegt nahe, neben den Individualentscheidungen auch kollektive Entscheidungen zu berücksichtigen. Aus diesem Grund werden Theorie und Praxis kollektiver Entscheidungen in einem eigenständigen Kapitel beleuchtet. Neben der Entscheidungstheorie bildet die Investitionstheorie das klassische Fundament zur Unterstützung von Investitionsentscheidungen. Die grundlegenden Verfahren für Situationen unter Sicherheit werden ebenso vorgestellt wie die Verfahren für Entscheidungen unter Unsicherheit. Eine ganze Reihe von Investitionen wird nicht durch einen einzelnen Akteur (z.B. Unternehmen, Kostenstelle, Gemeinde) sondern als Gemeinschaftsinvestitionen durch mehrere Akteure realisiert. Die kooperative Spieltheorie ist in der Lage, für eine gerechte Nutzenaufteilung zu sorgen. Deshalb ist diesem Bereich ein umfangreiches Kapitel mit vielen Anwendungsbeispielen gewidmet.

investitionscontrolling: Realloptionsmodelle und Investitionscontrolling im Mittelstand

David Müller, 2013-03-08 David Müller nutzt das rationalitätsorientierte Investitionscontrolling als theoretische Grundlage zur bewussten Wahrnehmung und Integration der Flexibilität im Verlauf von Investitionsführungsprozessen in KMU. Durch die Verwendung von Realloptionsmodellen in allen Lebenszyklusphasen umweltfokussierter Investitionen wird die Quantifizierung und Berücksichtigung der Flexibilität möglich.

investitionscontrolling: Steuerung und Kontrolle von Investitionsprozessen

Christina Schaefer, 2013-03-07 Christina Schaefer zeigt auf, warum die reine Ergebniskontrolle hin zu einer prozessorientierten Kontrolle und Steuerung des Investitionsprozesses erweitert werden muss und wie die Entwicklung hin zu einem strategischen Controllinginstrument einer wertorientierten Unternehmensführung vollzogen werden kann.

investitionscontrolling: Investitionscontrolling in Fußballunternehmen Patrick Kassing, 2011

Wissenschaftlicher Aufsatz aus dem Jahr 2006 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: keine, Sprache: Deutsch, Abstract: Die Kommerzialisierung des Berufsfußballs in Deutschland ist in den vergangenen Jahren weit fortgeschritten. Die Sender ARD, DSF und ZDF haben sich die

Übertragungsrechte der Fußball-Bundesliga für den Bereich des frei empfangbaren Fernsehens, die Deutsche Telekom AG für den Bereich Internet und die Firma Arena für den Bereich der TV-Live-Übertragung (befristet bis 2009) teuer erkauft. Den Bundesligavereinen steht hieraus ein Rekordverwertungsbetrag von rund 1,26 Milliarden Euro zur Verfügung, was einer Summe von 420 Millionen Euro pro Spielzeit entspricht. In Anbetracht dieser Summen ist nicht mehr von Fußballvereinen, sondern vielmehr von Fußballunternehmen auszugehen. Fraglich ist jedoch, ob auch den Vereinen die Umwandlung von Idealvereinen in Unternehmen durch die Einführung von Führungsstrukturen und Steuerungsinstrumenten geglückt ist. Die regelmäßigen Berichte in der Medien- und Literaturlandschaft zur finanziellen Lage des Berufsfußballs lassen eher auf das Gegenteil schließen. Vielmehr stellen die niedrige Eigenkapitalausstattung und der hohe Verschuldungsgrad der meisten deutschen Profiklubs ein existenzgefährdendes Problem dar. Doch wie können die finanziellen Aufwendungen der Fußballunternehmen und dabei insbesondere die Investitionstätigkeiten einerseits wirtschaftlich sinnvoll und andererseits sportlich erfolgreich gestaltet werden? Die vorliegende Arbeit versucht, die Frage durch eine Literaturanalyse verschiedener Forschungsarbeiten zum Investitionscontrolling in Fußballunternehmen im Hinblick auf ihre Hauptinvestitionstätigkeit im sportlichen Bereich (Spielerinvestitionen) sowie im infrastrukturellen Bereich (Stadioninvestitionen) zu beantworten. Andere Investitionstätigkeiten sollen dabei aus Gründen der Übersichtlichkeit unberücksichtigt bleiben. Ziel der Arbeit ist eine kritische Würdigung der vorhandenen Studien sowie

investitionscontrolling: Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung geprüfte Betriebswirte IHK

Michael Fischer, Thomas Weber, 2024-05-13 Dieses Buch Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung für die Betriebswirte IHK Handlungsfeld 2.1 bis 2.4 wurde von erfahrenen Dozenten zusammengestellt, die über viele Jahre Erfahrung in der Weiterbildung und Prüfungsvorbereitung verfügen. Die hier erstellten Aufgaben werden von den Dozenten auch in Ihren Unterrichtseinheiten verwendet und bilden somit eine fundamentale Basis für Ihre persönliche Prüfungsvorbereitung, da sie sich an Prüfungsaufgaben und den Inhalten des Rahmenstoffplanes der jeweiligen Ausbildungsthemen orientieren. Die Lösungen sind ausführlich mit wichtigen Anmerkungen der Ersteller versehen, um den Prüfungsteilnehmer Sicherheit im Umgang mit der Beantwortung der Fragen zu geben und so eine perfekte Vorbereitung auf die Prüfung zu gewährleisten. Weitere Unterlagen zur Prüfungsvorbereitung, in Form von Aufgaben Zusammenfassungen und Leitfäden finden Sie unter klausura.de.

investitionscontrolling: Controlling Andreas Daum, Heike Langguth, Volker Hagen, 2016-07-13

investitionscontrolling: Perspektiven des Strategischen Controllings Marko Reimer, Stefanie Fiege, 2011-01-19 Im Rahmen der Festschrift anlässlich des 65. Geburtstags von Professor Dr. Ulrich Krystek geben namhafte Vertreter des Bereichs Controlling und Kollegen aus anderen Teildisziplinen der Betriebswirtschaftslehre einen facettenreichen Überblick über den aktuellen Entwicklungsstand des strategischen Controllings. Neben aktuellen Fragestellungen unternehmerischer Planung, Implementierung und Kontrolle von Strategien wird das strategische Controlling aus unterschiedlichen funktionalen bzw. bereichsbezogenen Perspektiven skizziert sowie vielfältige Interdependenzen mit anderen Teilfunktionen im Unternehmen herausgestellt. Spezielle Aufgaben des strategischen Controllings wie z.B. die Generierung von strategisch relevanten Prognose- und Frühaufklärungsinformationen sowie Aspekte des Risiko- und Krisenmanagements werden u.a. vor dem Hintergrund aktueller Fragestellungen der Corporate Governance diskutiert.

investitionscontrolling: Controlling Jochem Piontek, 2010-10-01 Die Gesamtdarstellung des Controlling von einem erfolgreichen Lehrbuchautor. Im Vordergrund der dritten Auflage steht eine strikt problemorientierte Sichtweise. Komplexe Instrumente des Controlling werden analytisch und systematisch durchdrungen sowie deren praktische Relevanz dargelegt. Dabei wird gezeigt, dass das Controlling keine abgeschlossene Wirtschaftsdisziplin ist, sondern ein interdisziplinäres Forschungsgebiet, das sich aus den Beiträgen verschiedener Gebiete der BWL speist.

investitionscontrolling: Übungen zum Controlling - Band 4 Jörn Littkemann, Klaus Derfuß,

Christian Geyer, Stefan Höppe, Michael Holtrup, Sarah Maïzi, Janina Matern, Sonia Schwarzer, Marcel Naber, Matthias Pfister, 2020 Das vorliegende Übungsbuch zum Controlling dient der Klausur- und Prüfungsvorbereitung im Fach Unternehmensrechnung und Controlling. Zu diesem Zweck sind Aufgabenstellungen enthalten, die typisch für Klausur- und Prüfungsaufgaben im Controlling sind. Die in dem Buch enthaltenen Lösungsskizzen zu den einzelnen Aufgabenstellungen dienen den Lesenden zur Überprüfung der eigenen Lösungen. Themengebiete: - Beschaffungscontrolling - Produktionscontrolling - Logistikcontrolling - Marketingcontrolling - Personalcontrolling - Investitionscontrolling - Schnittstellencontrolling - Innovationscontrolling - Konzerncontrolling Zielgruppen: - Studierende und Dozierende der Betriebswirtschaftslehre an * Universitäten, * Fachhochschulen, * Dualen Hochschulen, * Berufsakademien sowie * Verwaltungs- und Wirtschaftsakademien - Teilnehmende von Weiterbildungslehrgängen

investitionscontrolling: *Investition* Klaus W. ter Horst, 2009 Eine intakte Investitionswirtschaft ist von vitaler Bedeutung für jedes Unternehmen, da die Wettbewerbsfähigkeit auf Dauer gesichert werden muss. In diesem Buch werden die Schlüsselfragen behandelt: die Investitionsplanung, -durchführung und -kontrolle, die Methoden der Investitionsrechnung (hier ist der Band besonders ausführlich) sowie das Investitionsrisiko, aber auch andere Verfahren zur Unterstützung von Investitionsentscheidungen. Die Darstellung ist wissenschaftlich fundiert, aber dennoch verständlich geschrieben, so dass auch Leser ohne finanzmathematische Vorkenntnisse Zugang finden und die Verfahren selbständig auf praktische Fälle anwenden können. Zielgruppen/Target groups: Studenten der Wirtschaftswissenschaften

investitionscontrolling: Kostenrechnung und Produktionsplanung und -steuerung Michael Dannhauser, 2013-10-05 Michael Dannhauser entwickelt einen Ansatz zur Integration von PPS- und KLR-Systemen, mit dessen Hilfe Erfolgskonsequenzen von Entscheidungen im PPS- und KLR-System optimal abgebildet werden können.

investitionscontrolling: Investitionsrechnung Uwe Götze, 2014-12-01 Dieses Lehrbuch bietet eine grundlegende Darstellung von Modellen und Verfahren der Investitionsrechnung. Hierzu werden Investitionen als Gegenstand der Unternehmensführung charakterisiert und Investitionsmodelle für Einzel- und Programmentscheidungen sowohl bei Sicherheit als auch bei Unsicherheit erörtert. Übungsaufgaben bieten Studierenden die Möglichkeit, ihren Wissensstand bis zum Expertentum auszuweiten. Die am Ende des Buches angegebenen Lösungen zu den Aufgaben schaffen eine Kontrollmöglichkeit.

investitionscontrolling: Anforderungen an das Investitionscontrolling unter Berücksichtigung von Unternehmenswerten Claudia De Jesus Voigt, 2010-06 Investitionsentscheidungen, die darauf ausgerichtet sind Unternehmenspotentiale aufzubauen, sind strategisch zu steuern. Das Controlling als Stabstelle der Unternehmensführung unterstützt die Koordination der Unternehmensprozesse, indem es die interne Unternehmensstruktur abbildet und diese mit dem Umfeld des Unternehmens verkoppelt. Bei Investitionsentscheidungen sollen die dynamischen externen und internen Faktoren berücksichtigt werden, um die langfristige Existenz des Unternehmens zu sichern. Diese Entscheidungen sind grundlegend für den Aufbau von Potentialen und damit für den Unternehmenserfolg. Die Unternehmenswertsteigerung als Ziel der Unternehmensführung ist ein Prozess, der durch mehrere Faktoren beeinflusst wird, unter anderem durch das Verhalten der Systemmitglieder. Die unternehmerische Wertorientierung verfolgt daher die Steigerung des Unternehmenswertes unter Berücksichtigung der zukünftigen Unternehmensentwicklung, die nur auf Basis von Unternehmenspotenzialen nachhaltig zu erreichen ist. Dabei ist der ökonomische Wert der Investition und darüber hinaus auch die dafür benötigten Unternehmensressourcen in die Entscheidungsprozesse einzubeziehen. Die Investitionen können konsequent als ein Hebel der Wertschöpfung gesteuert werden. An das Investitionscontrolling werden großen Anforderungen gestellt, die die erfolgreiche Unternehmensentwicklung sicherstellt. Unter Berücksichtigung dieser, werden dann weitere bedingte Anforderungen abgeleitet, bei denen der Wertsteigerungsprozess im Vordergrund steht. Das Controlling leistet eine unverzichtbare Funktion, die die Führung bei ihren wichtigsten Entscheidungen unterstützt.

investitionscontrolling: WirtschaftsWissen GBI Genios, 2015-08-13 GENIOS

WirtschaftsWissen bringt aktuelle Themen der Wirtschaft auf den Punkt und hilft, sich schnell und bequem mit aktuellen Entwicklungen der Wirtschaft vertraut zu machen und Know-how aufzubauen. Ein eigenes Team kompetenter Autoren analysiert regelmäßig mehr als 350 Fachquellen, identifiziert die relevanten Entwicklungen in den unterschiedlichen Themenbereichen und fasst den aktuellen Wissensstand zu den wichtigsten Wirtschaftsthemen leicht verständlich und anschaulich zusammen. Ergänzende Praxisbeispiele und Fallstudien runden die Betrachtungen ab und bieten Anregungen zum Umgang mit aktuellen Fragestellungen. Themenbereiche: Controlling, Führung & Organisation, Information & Kommunikation, Investition, Finanzierung & Risikomanagement, Kapitalmärkte, Banken & Immobilien, Marketing & Vertrieb, Personal, Produktion, Materialwirtschaft & Logistik, Steuern & Bilanzen, Strategie, Umweltmanagement, Volkswirtschaft, Wirtschaftsrecht und -politik

investitionscontrolling: Integrierte Planung und Steuerung von Erfolg und Liquidität

Ronald Gleich, René Linsner, 2019-12-11 Neben der Ergebnissicherung steht auch die Liquidität im Fokus des Controllings. Das setzt ein Finanzcontrolling voraus, das Kennzahlen, ERP-Systeme und Finanzdatenmodelle auf die integrierte Steuerung von Ergebnis und Liquidität ausrichtet. Dieses Fachbuch stellt bewährte und moderne Konzepte, Werkzeuge und Kennzahlensysteme vor, die Ihnen ein nachhaltiges und effektives Finanzcontrolling ermöglichen. Inhalte: Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen und Werttreibern Aufgaben und Organisation des Finanzcontrollings Stellhebel für das Working Capital Management Unternehmensfinanzierung strategisch steuern Integration von Projekten und Investitionen Steuerung plattformbasierter Geschäftsmodelle

investitionscontrolling: Make-or-buy-Entscheidungen im Bankensektor Viktor Schmidt,

2008-03-27 Inhaltsangabe: Einleitung: Die Unternehmenswelt von heute hat sich seit der Zeit der Industrialisierung stark gewandelt. Sie ist aggressiver, schneller und globaler geworden. Der zu verzeichnende Fortschritt ist das Ergebnis von unzähligen Investitionsentscheidungen der einzelnen Unternehmen. Ziel einer Investition ist es, die Ausgangsposition des Unternehmens zu verbessern, die Produktpalette zu erweitern oder sich zu spezialisieren, um dem Wettbewerb entgegenzutreten zu können und weiter am Markt zu existieren. Investitionen sind folglich für jedes Unternehmen überlebenswichtig und somit insgesamt der Antriebsmotor des Wirtschaftslebens. Die Entwicklung eines Unternehmens durch Jahrzehnte der Investitionstätigkeit zeigt sich beispielhaft am Konzern von Daimler Chrysler, dessen deutsche Wurzeln in der Benz & Co. Rheinische Gasmotoren-Fabrik, Mannheim von 01.10.1883 liegen. Gerade die enormen Veränderungen im technologischen Umfeld haben die Rahmenbedingungen für Unternehmen stark verändert. So wurde vor einigen Jahren die Vision des papierlosen Büros als der nächste technologische Schritt in die Zukunft der Wirtschaft gefeiert. Durch den immer schnelleren technologischen Fortschritt sollte es den Unternehmen möglich werden, ohne Papier im Büro auszukommen. Die Computer- und Netzwerktechniken sollten diese Revolution im Büro möglich machen. Die Realität sieht heute jedoch anders aus. Die Möglichkeiten dieser Entwicklung wurden zu optimistisch eingeschätzt und zeigen, dass in nächster Zukunft diese Vision voraussichtlich nicht realisierbar ist. Die Alternative könnte im papierarmen Büro liegen. Ursache für das Scheitern der Vision ist die immer größere Informationsflut in unserer Gesellschaft, die von Unternehmen benötigt und verarbeitet wird. Für den Prozess der Verarbeitung werden immer mehr Unterlagen gedruckt und vervielfältigt. Ein passendes Zitat des Wernher von Braun hieß bereits vor Jahrzehnten: Bei der Eroberung des Weltraums sind zwei Probleme zu lösen: die Schwerkraft und der Papierkrieg. Mit der Schwerkraft wären wir fertig geworden. Mit diesem Zitat sollen die Dimensionen und die Tragweite dieses Problems aufgezeigt werden. Trotz sinkender Hard- und Softwarepreise steigen die jährlichen Kosten des Druckmanagements durch die zunehmende Informationsflut. Diese Entwicklung geht auch nicht spurlos am Bankensektor vorbei. Die meisten der gedruckten Daten sind elektronisch erfasst. Sie werden aber nicht nur aus gestiegenen rechtlichen [...]

investitionscontrolling: Controlling in Zahlen Jürgen Weber, Robert Janke, 2016-01-19

Controlling ist eine Disziplin mit vielen Facetten, Ausprägungen und Schnittstellen. Trotz aller

investitionscontrolling: *Teaminvestitionen im Profifußball* Klaus Schulte, 2009[illegible]

Fix Chrome if it crashes or won't open - Google Help Uninstall and reinstall Chrome If the above solutions didn't work, we suggest you uninstall and reinstall Chrome. Uninstalling and reinstalling Chrome can fix problems with your search

Make Chrome your default browser Set Chrome as your default web browser Important: If you don't have Google Chrome on your computer yet, first download and install Chrome

၀၀၀၀၀ **Google Chrome** ၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀ - ၀၀၀၀၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀ - ၀၀၀၀၀၀၀ Chrome ၀၀၀၀၀
 ၀၀၀၀၀၀၀ ၀၀ ၀၀ ၀၀ ၀၀၀၀၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀ ၀၀ :၀၀၀၀ Chrome ၀၀၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀ ၀၀ ၀၀၀၀၀၀
 ၀၀၀ ၀၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀ ၀၀၀၀၀ ၀၀၀၀ ၀၀၀၀

Install and manage extensions - Chrome Web Store Help

Use your camera and microphone in Chrome Chrome may ask permission to use your camera or microphone. To use your camera or microphone in Chrome: To save your changes, your computer may ask if you want to quit

LOS 10 MEJORES restaurantes en Ciudad de México (2025) Restaurantes clasificados según las vistas de la página, las opiniones y los atributos individuales, como rango de precios, cocina y ubicación, así como también datos agregados de Tripadvisor

Restaurantes y opiniones de restaurantes - Tripadvisor Elige entre 5 millones de restaurantes en el mundo basándote en los 760 millones de opiniones de los viajeros de Tripadvisor

LOS 10 MEJORES restaurantes en Bogotá - Actualizado de 2025 Cenar en Bogotá, Colombia:
Consulta en Tripadvisor 254.398 opiniones de 6.468 restaurantes en Bogotá y busca por precio,
ubicación y más

Mejores restaurantes 2025 cerca de mí - Restaurant Guru Descubre sitios estupendos para comer cerca de tu ubicación. Cartas de restaurantes y opiniones de los clientes sobre su sabrosa comida. Ojea fotos y valoraciones de restaurantes que están

OpenTable - Descubre y Reserva los Mejores Restaurantes Las reservaciones en restaurantes están disponibles aquí las 24 horas del día, los 7 días de la semana: busca y reserva una mesa en los mejores restaurantes en OpenTable México, el sitio

Best Restaurants Near Me - Tripadvisor Find restaurants near you from 5 million restaurants worldwide with 760 million reviews and opinions from Tripadvisor travelers

Los mejores restaurantes abiertos cerca de mí | TheFork Descubre los mejores restaurantes cerca de ti. Consulta las opiniones de restaurantes de nuestra comunidad y haz tu reserva online ya

Los mejores restaurantes de CDMX para comer rico este 2025 En esta lista encontrarás cocina fusión, sabores internacionales, comida de mar y más. Estos son los mejores restaurantes de CDMX

Los 50 restaurantes más bonitos de la CDMX - Food & Pleasure Restaurantes bonitos CDMX:
De la vista nace el amor, y esta regla aplica también para los lugares a los que vas a comer en México

Los mejores restaurantes en México | (Actualizado en 2025) Encuentra los mejores y más fabulosos restaurantes en México. Explora 4,738 opciones de primera clase, lee reseñas, ve fotos y reserva tu mesa con OpenTable

Sermons about Powered By 4images Post Comment Ampm Free Sermons and Sermon Outlines for Preaching : Sermons on Powered By 4images Post Comment Ampm: showing 1-15 of 149,516

"Powered by 4images" "Post comment" allyce Crossword Clue Answers for Powered by 4images%22 %22Post comment%22 allyce crossword clue, 7 letters. Search for crossword clues found in the Daily Celebrity, NY Times, Daily Mirror, Telegraph and

"Powered by 4images" "Post comment" aneis Crossword Clue Answers for Powered by 4images%22 %22Post comment%22 aneis crossword clue, 3 letters. Search for crossword clues found in the Daily Celebrity, NY Times, Daily Mirror, Telegraph and

"Powered by 4images" "Post comment" all day Crossword Clue Answers for Powered by

4images%22 %22Post comment%22 all day crossword clue, 9 letters. Search for crossword clues found in the Daily Celebrity, NY Times, Daily Mirror, Telegraph and

"Powered by 4images" "Post comment" absurd Crossword Clue Answers for Powered by 4images%22 %22Post comment%22 absurd crossword clue, 3 letters. Search for crossword clues found in the Daily Celebrity, NY Times, Daily Mirror, Telegraph and

Sermons about Powered By 4images Post Comment Party Free Sermons and Sermon Outlines for Preaching : Sermons on Powered By 4images Post Comment Party: showing 1-15 of 154,924

Sermons about Powered By 4images Post Comment Amends Find Powered By 4images Post Comment Amends Sermons and Illustrations. Free Access to Sermons on Powered By 4images Post Comment Amends, Church Sermons, Illustrations on

Related Articles

- [bh77 backhoe" - craigslist](#)
- [microeconomics formulas cheat sheet](#)
- [joseph ayo babalola history pdf](#)

[Back to Home](#)