

agile projektarbeit

Agile Projektarbeit: Der Schlüssel zu Flexiblen und Erfolgreichen Projekten

In der heutigen dynamischen Geschäftswelt ist die Fähigkeit, sich schnell an Veränderungen anzupassen und flexibel auf neue Anforderungen zu reagieren, entscheidend für den Erfolg eines Projekts. **Agile Projektarbeit** hat sich in diesem Zusammenhang als eine effiziente Methode etabliert, um Teams in einem iterativen, transparenten und kollaborativen Umfeld arbeiten zu lassen. Durch die Anwendung agiler Prinzipien können Unternehmen ihre Projekte effizienter steuern, Risiken minimieren und die Kundenzufriedenheit maximieren.

Was ist **agile Projektarbeit**?

Agile Projektarbeit basiert auf einem Ansatz, bei dem Projekte in kurzen, überschaubaren Zyklen – sogenannten Iterationen oder Sprints – durchgeführt werden. Dieser Ansatz fördert eine kontinuierliche Verbesserung, häufige Feedbackschleifen und eine enge Zusammenarbeit aller Projektbeteiligten. Im Gegensatz zu traditionellen, linearen Projektmanagement-Methoden, bei denen der Fokus auf einer detaillierten Planungsphase liegt, erlaubt Agile eine flexible Reaktion auf Änderungen während des Projektverlaufs.

Die Grundprinzipien der agilen Projektarbeit

- **Individuen und Interaktionen über Prozesse und Werkzeuge:** Der Mensch steht im Mittelpunkt, und die Zusammenarbeit ist entscheidend.
- **Funktionierende Software oder Produkte über umfassende Dokumentation:** Der Fokus liegt auf der Lieferung wertvoller Ergebnisse.
- **Zusammenarbeit mit dem Kunden über Vertragsverhandlungen:** Kundenfeedback wird aktiv eingeholt und integriert.
- **Reagieren auf Veränderungen über das Befolgen eines Plans:** Flexibilität ist essenziell, um auf neue Erkenntnisse zu reagieren.

Vorteile der agilen Projektarbeit

Die Implementierung von **agiler Projektarbeit** bringt zahlreiche Vorteile mit sich, die sowohl die Effizienz steigern als auch die Zufriedenheit der Stakeholder erhöhen.

Verbesserte Flexibilität und Anpassungsfähigkeit

In einer agilen Umgebung können Teams schnell auf Änderungen reagieren. Neue Anforderungen, Marktveränderungen oder Kundenwünsche können in den laufenden Prozess integriert werden, ohne das gesamte Projekt zu gefährden.

Höhere Transparenz und bessere Kommunikation

Regelmäßige Meetings wie Daily Stand-ups, Sprint Reviews und Retrospektiven schaffen Transparenz. Alle Beteiligten sind stets über den aktuellen Stand informiert, was Missverständnisse reduziert und die Zusammenarbeit fördert.

Frühzeitige Wertlieferung und Kundenzufriedenheit

Durch die Arbeit in kurzen Zyklen werden funktionierende Produktversionen frühzeitig ausgeliefert. Dies ermöglicht es Kunden, Feedback zu geben, was wiederum in den nächsten Sprint einfließt und so die Produktqualität steigert.

Risiko-Management

Agile Methoden erlauben eine kontinuierliche Risikoüberwachung. Probleme werden schnell erkannt und können zeitnah behoben werden, bevor sie größere Auswirkungen haben.

Höhere Motivation und Teamarbeit

Selbstorganisierte Teams, die Verantwortung für ihre Arbeit übernehmen, sind motivierter. Die Beteiligung an Entscheidungen und die Sichtbarkeit der Ergebnisse fördern das Engagement.

Implementierung von **agiler Projektarbeit**: Wesentliche Methoden und Frameworks

Es gibt verschiedene agile Methoden und Frameworks, die Unternehmen bei der Umsetzung der agilen Prinzipien unterstützen.

Scrum

Scrum ist eines der bekanntesten Frameworks für agile Projektarbeit. Es zeichnet sich durch kurze Sprints, Rollen wie Product Owner, Scrum Master und Entwickler sowie regelmäßige Meetings aus.

- **Sprints:** Zeitlich festgelegte Entwicklungszyklen, meist 2-4 Wochen.
- **Product Backlog:** Sammlung aller Anforderungen und Aufgaben.
- **Sprint Planning:** Planung, welche Aufgaben im nächsten Sprint bearbeitet werden.
- **Sprint Review und Retrospektive:** Überprüfung der Ergebnisse und Verbesserungsmöglichkeiten.

Kanban

Kanban fokussiert auf die Visualisierung des Workflows mittels Kanban-Boards. Es ist besonders geeignet für Teams, die kontinuierlich arbeiten und keine festen Sprints haben.

- **Visualisierung:** Aufgaben werden auf einem Board sichtbar gemacht, z.B. Spalten wie „To Do“, „In Arbeit“, „Fertig“.
- **Limitierung laufender Arbeiten:** Begrenzung der parallelen Aufgaben, um Engpässe zu vermeiden.
- **Kontinuierliche Verbesserung:** Anpassung des Workflows basierend auf den Erkenntnissen.

Lean

Lean konzentriert sich auf die Eliminierung von Verschwendung und die Maximierung des Mehrwerts. Es ist besonders in produzierenden Unternehmen oder Softwareentwicklung anwendbar.

Implementierungsschritte für erfolgreiche **agile Projektarbeit**

Der Übergang zu agilen Methoden erfordert eine bewusste Planung und Veränderungskultur im Unternehmen.

1. Schulung und Sensibilisierung

Alle Beteiligten sollten die Prinzipien und Methoden der agilen Projektarbeit verstehen. Schulungen, Workshops und Coachings sind hierbei hilfreich.

2. Schrittweise Einführung

Es ist ratsam, mit Pilotprojekten zu starten, um Erfahrungen zu sammeln und Prozesse anzupassen.

3. Förderung einer agilen Unternehmenskultur

Offenheit für Veränderungen, Eigenverantwortung und kontinuierliches Lernen sollten gefördert werden.

4. Nutzung geeigneter Tools

Digitale Tools wie Jira, Trello oder Azure DevOps unterstützen die agile Zusammenarbeit und Transparenz.

5. Kontinuierliche Verbesserung

Regelmäßige Retrospektiven helfen, Prozesse zu optimieren und die Teamdynamik zu stärken.

Herausforderungen bei der Umsetzung von **agiler Projektarbeit**

Trotz der zahlreichen Vorteile ist die Einführung agiler Methoden nicht frei von Herausforderungen.

- **Widerstand gegen Veränderungen:** Mitarbeiter und Führungskräfte könnten an traditionellen Prozessen festhalten.
- **Unklare Rollenverteilung:** Neue Rollen wie Scrum Master erfordern klare Verantwortlichkeiten.
- **Skalierung:** Bei größeren Projekten oder Organisationen ist es notwendig, agile Ansätze auf mehreren Ebenen zu koordinieren.
- **Management-Unterstützung:** Ohne klare Unterstützung auf Führungsebene ist eine nachhaltige Implementierung schwierig.

Fazit

Agile Projektarbeit bietet eine leistungsfähige Methode, um Projekte in einem zunehmend komplexen und sich schnell verändernden Umfeld erfolgreich zu steuern. Durch die iterative Arbeitsweise, den Fokus auf Zusammenarbeit und Flexibilität können Unternehmen ihre Innovationskraft steigern, Risiken minimieren und die Zufriedenheit ihrer Kunden erhöhen. Die Umstellung erfordert jedoch eine bewusste Veränderung der Unternehmenskultur, Schulung der Mitarbeiter und kontinuierliche Reflexion. Mit den richtigen Werkzeugen und einem klaren Verständnis der Prinzipien kann agile Projektarbeit ein entscheidender Wettbewerbsvorteil sein, um Projekte effizient und erfolgreich zu realisieren.

Frequently Asked Questions

Was sind die wichtigsten Prinzipien der agilen Projektarbeit?

Die wichtigsten Prinzipien der agilen Projektarbeit umfassen Flexibilität, iterative Entwicklung, Kundenorientierung, Zusammenarbeit im Team, kontinuierliche Verbesserung und schnelle Reaktion auf Veränderungen.

Welche Methoden werden häufig in der agilen Projektarbeit eingesetzt?

Häufig eingesetzte Methoden sind Scrum, Kanban, Lean, Extreme Programming (XP) und SAFe (Scaled Agile Framework).

Wie unterscheidet sich agile Projektarbeit von traditionellen Wasserfall-Methoden?

Agile Projektarbeit ist iterative und flexibel, während Wasserfall linear und sequenziell verläuft. Agile ermöglicht schnellere Anpassungen und kontinuierliche Auslieferung, während Wasserfall mehr Planung im Voraus erfordert.

Was sind die Vorteile der agilen Projektarbeit für Unternehmen?

Vorteile sind erhöhte Flexibilität, bessere Kundenzufriedenheit, schnellere Markteinführung, höhere Teammotivation und die Möglichkeit, frühzeitig Feedback zu integrieren.

Welche Herausforderungen können bei der Einführung agiler Methoden auftreten?

Herausforderungen umfassen Widerstand im Team, unklare Rollenverteilungen, unzureichende Schulung, mangelnde Unterstützung des Managements und Schwierigkeiten bei der Skalierung auf große Projekte.

Wie kann man den Erfolg einer agilen Projektarbeit messen?

Erfolg wird oft anhand von Produktqualität, Kundenzufriedenheit, Teamleistung, Termintreue, Flexibilität bei Änderungen und der Fähigkeit, kontinuierliche Verbesserungen umzusetzen, beurteilt.

Welche Rolle spielt der Scrum Master in der agilen Projektarbeit?

Der Scrum Master unterstützt das Team bei der Umsetzung der agilen Prinzipien, fördert die Zusammenarbeit, entfernt Hindernisse und sorgt für die Einhaltung der Scrum-Prozesse.

Wie kann man die Akzeptanz agiler Methoden im Team erhöhen?

Durch Schulungen, offene Kommunikation, Einbindung der Teammitglieder, Erfolgserlebnisse, klare Vorteile aufzeigen und eine unterstützende Unternehmenskultur kann die Akzeptanz gesteigert werden.

Additional Resources

Agile Projektarbeit: Ein umfassender Leitfaden für erfolgreiche agile Projektarbeit

In der heutigen dynamischen Geschäftswelt ist die Fähigkeit, Projekte flexibel, effizient und kundenorientiert zu steuern, entscheidend für den Erfolg. Agile Projektarbeit hat sich dabei als eine der effektivsten Methoden etabliert, um Teams agil, reaktionsfähig und innovativ zu halten. Diese Arbeitsweise basiert auf Prinzipien, die Flexibilität, kontinuierliche Verbesserung und enge Zusammenarbeit fördern – alles essenziell, um den ständig wechselnden Anforderungen des Marktes gerecht zu werden. In diesem Artikel geben wir einen umfassenden Überblick über die Grundlagen, Methoden, Vorteile und Herausforderungen der agilen Projektarbeit und zeigen, wie Unternehmen diese erfolgreich implementieren können.

Was ist agile Projektarbeit?

Definition und Grundprinzipien

Agile Projektarbeit ist eine iterative Herangehensweise an die Projektsteuerung, bei der Teams in kurzen Zyklen, sogenannten Sprints, arbeiten, um Produkte oder Lösungen schrittweise zu entwickeln. Anders als traditionelle Wasserfall-Modelle, bei denen alle Phasen linear durchlaufen werden, ermöglicht die agile Arbeitsweise eine flexible Anpassung an sich ändernde Anforderungen während des Projektverlaufs.

Die Prinzipien der agilen Projektarbeit basieren auf dem Agile Manifest, das vier zentrale Werte und zwölf Prinzipien formuliert:

Vier Werte des Agile Manifest:

- Individuen und Interaktionen über Prozesse und Werkzeuge
- Funktionierende Software über umfassende Dokumentation
- Zusammenarbeit mit dem Kunden über Vertragsverhandlungen
- Reagieren auf Veränderungen über das Befolgen eines Plans

Diese Werte werden durch die Prinzipien untermauert, die eine Kultur der Offenheit, kontinuierlichen Verbesserung und kundenorientierten Entwicklung fördern.

Die wichtigsten Methoden der agilen Projektarbeit

Es gibt diverse Methoden und Frameworks, die die Prinzipien der Agilität in der Praxis umsetzen. Die bekanntesten sind:

Scrum

Scrum ist das populärste Framework für agile Projektarbeit. Es strukturiert die Arbeit in kurze, zeitlich festgelegte Sprints (meist 2-4 Wochen), in denen Teams konkrete Aufgaben umsetzen.

Kernkomponenten von Scrum:

- Product Backlog: Eine priorisierte Liste aller Anforderungen und Aufgaben
- Sprint Planning: Planung der Aufgaben für den kommenden Sprint
- Daily Scrum: Tägliches 15-minütiges Meeting zur Synchronisation
- Sprint Review: Präsentation der Ergebnisse am Ende des Sprints
- Sprint Retrospective: Reflexion über den vergangenen Sprint, um Prozesse zu verbessern

Kanban

Kanban fokussiert auf die Visualisierung des Arbeitsflusses mittels eines Boards, auf dem Aufgaben in verschiedenen Phasen (z.B. "To Do", "In Arbeit", "Fertig") dargestellt werden.

Vorteile von Kanban:

- Kontinuierliche Lieferung
- Flexibilität bei Prioritäten
- Begrenzung der laufenden Arbeiten (Work in Progress, WIP)

Lean

Lean-Ansätze zielen auf die Eliminierung von Verschwendung und die Optimierung der Wertschöpfungskette. Es wird viel Wert auf effiziente Prozesse gelegt, um Ressourcen bestmöglich zu nutzen.

Vorteile der agilen Projektarbeit

Die Umstellung auf agile Methoden bringt zahlreiche Vorteile mit sich:

1. Höhere Flexibilität und Anpassungsfähigkeit

Da die Arbeit in kurzen Zyklen erfolgt, können Teams schnell auf Veränderungen reagieren, neue Anforderungen aufnehmen und Prioritäten neu setzen, ohne den Gesamtfortschritt zu gefährden.

2. Verbesserte Transparenz

Regelmäßige Meetings, Reviews und Retrospektiven sorgen für einen transparenten Projektstatus. Stakeholder sind stets über den Fortschritt informiert und können frühzeitig Feedback geben.

3. Bessere Qualitätssicherung

Durch kontinuierliche Tests, Reviews und iterative Verbesserungen steigt die Qualität der Endprodukte. Fehler werden frühzeitig erkannt und behoben.

4. Höhere Kundenzufriedenheit

Die enge Zusammenarbeit mit dem Kunden während des gesamten Prozesses stellt sicher, dass das Ergebnis den tatsächlichen Bedürfnissen entspricht und flexibel angepasst werden kann.

5. Motivierte Teams

Selbstorganisierte Teams, die eigenverantwortlich arbeiten, sind meist motivierter und engagierter. Agile Methoden fördern eine Kultur des Lernens und der kontinuierlichen Verbesserung.

Herausforderungen bei der Umsetzung

Trotz der zahlreichen Vorteile ist die Einführung agiler Projektarbeit nicht frei von Herausforderungen:

1. Veränderung der Unternehmenskultur

Der Übergang von traditionellen Hierarchien zu selbstorganisierten Teams erfordert eine Kultur des Vertrauens, der Offenheit und des Lernens. Manche Organisationen scheuen den Wandel.

2. Unklare Rollenverteilungen

Agile Arbeitsweisen setzen auf flexible Rollen (z.B. Product Owner, Scrum Master), was anfangs zu Unsicherheiten führen kann.

3. Skalierung auf große Organisationen

Die Implementierung agiler Methoden in großen, komplexen Strukturen erfordert angepasste Frameworks (z.B. SAFe, LeSS) und kann organisatorische Herausforderungen mit sich bringen.

4. Mangelnde Erfahrung und Schulung

Teams benötigen Schulungen und Coaching, um die Prinzipien richtig zu verstehen und anzuwenden.

Erfolgsfaktoren für agile Projektarbeit

Für eine erfolgreiche Einführung und Umsetzung der agilen Arbeitsweise sollten Unternehmen folgende Punkte beachten:

1. Unterstützung durch das Management

Führungskräfte müssen die agile Transformation aktiv fördern, Ressourcen bereitstellen und eine offene Fehlerkultur vorleben.

2. Klare Vision und Zielsetzung

Ein gemeinsames Verständnis der Projektziele und Erwartungen ist grundlegend, um alle Beteiligten auf das gleiche Ziel auszurichten.

3. Schulung und Coaching

Teams sollten gezielt geschult werden, um die Methoden zu verstehen und richtig anzuwenden. Externe Coaches können den Einstieg erleichtern.

4. Iteratives Lernen

Flexibilität und Lernbereitschaft sind essenziell. Regelmäßige Reflexionen helfen, Prozesse kontinuierlich zu verbessern.

5. Einbeziehung aller Stakeholder

Transparente Kommunikation und Einbindung aller relevanten Akteure sichern die Akzeptanz und Unterstützung.

Fazit

Agile Projektarbeit ist mehr als nur eine Methodik – sie ist eine Kultur des kontinuierlichen Lernens, der Anpassungsfähigkeit und der Zusammenarbeit. Unternehmen, die diese Prinzipien erfolgreich umsetzen, profitieren von höherer Flexibilität, besserer Qualität und zufriedeneren Kunden. Trotz der Herausforderungen lohnt sich der Wandel für Organisationen, die in einer zunehmend komplexen und schnelllebigen Welt bestehen wollen. Mit der richtigen Strategie, Schulung und Unterstützung können Teams die Vorteile der Agilität voll ausschöpfen und nachhaltigen Erfolg erzielen.

Wenn Sie mehr über die Implementierung agiler Methoden erfahren möchten oder konkrete Tipps für Ihr Unternehmen suchen, stehen wir Ihnen gerne beratend zur Seite. Agile Projektarbeit ist eine Reise – beginnen Sie noch heute!

Agile Projektarbeit

agile projektarbeit: Agile Methoden für Projekte praktisch anwenden Christina Lehmann, 2025-03-02 Es gibt eine Vielzahl an Kursen und Weiterbildungsmöglichkeiten, um das Framework Scrum kennenzulernen, sich mit agilen Methoden theoretisch auseinanderzusetzen und sich erworbenes Wissen zertifizieren zu lassen. Um die erlernten Methoden und Werkzeuge lösungsorientiert praktisch auch anwenden zu können, müssen sie ausprobiert werden, damit über das Wissen hinaus nachhaltige Kompetenz entwickelt werden kann. Das Erlernte prägt sich besser ein und durch die konkrete Anwendung wird klar, wie spezifische Werkzeuge, die ansonsten abstrakte Begriffe bleiben würden, zur Lösung konkreter Probleme in Projekten eingesetzt werden können. In diesem Buch werden die Konzeption und Durchführung eines Workshops zum Framework Scrum dargestellt, um das theoretische Vorwissen mit der praktischen Anwendung zu verknüpfen. Dieses Buch richtet sich an alle, die die Einführung agiler Arbeitsweisen im Unternehmen planen, Mitarbeiter für das Framework Scrum begeistern möchten und erste Umsetzungserfolge erzielen wollen. Für diejenige, die sich mit der erfolgreichen Durchführung von Projekten befassen, sich mit Scrum bereits beschäftigt haben, aber bisher noch keine praktischen Erfahrungen sammeln konnten, dient dieses Buch als Inspiration, um einmal andere Lernwege in diesem Kontext zu versuchen. Der erste Teil des Werkes stellt das relevante Grundlagenwissen zusammen. Im zweiten Teil werden die notwendigen Vorbereitungen beschrieben, die den reibungslosen Einsatz der vorgestellten Werkzeuge und Methoden im Workshop sicherstellen sollen. Der dritte Teil befasst sich mit der Durchführung des Workshops und seiner konkreten Ablaufstruktur. Es wird Schritt für Schritt der Tool- und Methodeneinsatz für die konkrete Projektaufgabe erläutert und auf die wesentlichen Learnings jeder Etappe hingewiesen.

agile projektarbeit: Synergien - Das Beste aus 5 Jahren agile Community Griebler, Oliver, Bergande, Bianca, 2022 Wissen aus der agilen Community für die Agile Community Getreu dem Leitsatz Gestaltung der Digitalen Transformation durch Agile Transformation wurde vom Kompetenzzentrum für Agile Produkt- und Systementwicklung der Hochschule Neu-Ulm die Agile Community Oberschwaben ins Leben gerufen. Sie besteht neben Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern vor allem aus Mitarbeitenden aus KMU der Region, die sich mit Agilität beschäftigen. Zum 5-jährigen Jubiläum wurden die spannenden Ergebnisse, intensiven Diskussionen und neue Aspekte und Ideen in diesem einzigartigen Werk, welches von den Mitgliedern der Community eigenständig verfasst wurde, zusammengefasst. Die Beiträge präsentieren ein Portfolio an Themen der Community aus den Bereichen Einführung von Agilität, agile Produktentwicklung, Retrospektiven und agile Werte. Hierbei werden unter anderem die Themen agile Skalierung, Produktentwicklung, Performance Messung, der Umgang mit Reflexionstools und das erfolgreiche Arbeiten in verteilten Teams behandelt. Dieses Buch richtet sich an alle, die sich für agile Themen, interdisziplinäres Teamwork und praktisches Projektmanagement interessieren. Die Texte beinhalten viele Empfehlungen und Tipps unserer Communitymitglieder für agile Mitstreiter und alle, die es werden wollen.

agile projektarbeit: Agiles Arbeiten Sarah Rietze, Hannes Zacher,

agile projektarbeit: Agiler Kapitalismus Timo Daum, 2020-10-05 Vor bald 20 Jahren formulierte eine Handvoll Programmierer und Softwareexperten das Gründungsdokument der agilen Bewegung. Das Agile Manifest veränderte Arbeitsweisen und Selbstverständnis einer ganzen Branche, seine Prinzipien wurden insbesondere bei Start-ups populär. Seine Wirkung geht jedoch weit darüber hinaus: In nahezu jeder Branche, ja für unser ganzes Leben wird Agilität gefeiert und gefordert. Aus Arbeitern und Angestellten in festen Abteilungen mit steilen Hierarchien werden in der schönen neuen Projekt-Welt Teamer mit wechselnden Rollen und Aufgaben, Vorgesetzte zu ihren Coaches, ganze Unternehmen erfinden sich als Projekte neu. Auch im Privatleben heißt die Parole: Sei agil, beweglich, flexibel! Bleib nicht stehen, investiere in dich selbst, erfinde dich neu! Als project owner unserer selbst sind wir angehalten, uns zu messen und zu optimieren, Rechenschaft abzulegen über unsere performance im Projekt des Lebens. Wir zählen unsere Schritte, überwachen unseren Schlaf und berechnen unseren Gesundheits-Score. Von linker Seite wird diesen Entwicklungen eher mit Wohlwollen begegnet, sie werden gar in einem Atemzug genannt mit Technologien und Praktiken wie offenen Standards, Open Source und Bürger-Partizipation. Doch Timo Daum zeigt: Das Dogma der Agilität passt perfekt zu den Anforderungen des Digitalen Kapitalismus, die historische Tendenz immer größerer Freiheit in der Sklaverei findet hier ihre Vollendung - Geschwindigkeitsdruck und Kontrolle sind bloß nach innen verlegt.

agile projektarbeit: Agil einfach machen Christian Baron, Janick Oswald, 2025-04-17 Das Buch von Christian Baron und Janick Oswald bietet eine praktische Orientierungshilfe für die agile Projektarbeit und ist der ideale Begleiter für die tägliche Anwendung moderner Arbeitsmethoden - vom Projektstart über die Anforderungsdefinition bis hin zur Umsetzung und zum Review. Es enthält 61 erprobte Methoden, die in ein Gesamtrahmenwerk, das sixPHASES Framework, integriert sind. Mit Schritt-für-Schritt-Anleitungen, Vorlagen, Arbeitsblättern und Checklisten unterstützt das Buch sowohl Einsteiger:innen als auch erfahrene Projektmanager:innen dabei, agile Arbeitsweisen flexibel und effektiv umzusetzen. Der Fokus liegt dabei auf konkreten Methoden und Lösungen, die einen echten Mehrwert schaffen - ohne umfangreiche Vorkenntnisse oder lange Einarbeitungszeiten. Inhalte: Einführung in agiles Arbeiten Prinzipien agiler Projektarbeit Anwendung des sixPHASES Framework Methodensammlung im sixPHASES Framework: PHASE 1 - Plane das Projekt PHASE 2 - Hebe Bedarfe hervor PHASE 3 - Arbeite Anforderungen aus PHASE 4 - Skizziere Lösungsideen PHASE 5 - Entwickle Lösungen PHASE 6 - Sichte Erfolge

agile projektarbeit: Agile Mitbestimmung Holger Dahl, Burkard Göpfert, 2024-04-10 Dieser Leitfaden stellt die wichtigsten Herausforderungen und Lösungsansätze für die Mitbestimmung im Rahmen moderner Arbeitsformen vor. Er beschäftigt sich dabei nicht nur mit der Mitbestimmung bei mobiler Arbeit (wie Homeoffice oder Remote-Work), sondern bietet vor allem auch Lösungen für

die agile Mitbestimmung selbst (z.B. durch Betriebsratsstrukturen nach § 3 BetrVG oder Arbeitsgruppen nach § 28a BetrVG). Behandelt werden u.a. die aktuellen Mitbestimmungsthemen im Zuge der fortschreitenden Technologisierung der Arbeitsplätze, der Wandel zu mobilen und agilen Arbeitsformen und die Umstellung auf (globale) Matrixorganisationen. Dabei werden nicht nur rechtliche Aspekte beleuchtet, das Buch gibt darüber hinaus praktisch verwertbare Ratschläge und Handlungsempfehlungen, wie Betriebsrat und Arbeitgeber gleichermaßen auf diese Veränderungen reagieren müssen und im Rahmen der Betriebsverfassung auch können. Durch die langjährige Expertise des Autorenteams im Bereich der Mitbestimmung des Betriebsrats wird dieser Leitfaden für jeden zu einer wertvollen Arbeitshilfe, der mit der Auflösung betriebsverfassungsrechtlicher Konflikte befasst ist. Er bietet fundierte Einsichten und praxiserprobte Tipps, um eine erfolgreiche Mitbestimmung in einer sich kontinuierlich wandelnden Arbeitswelt zu ermöglichen.

agile projektarbeit: Agile Arbeit - Chancen und Risiken für Arbeitnehmer Marcus Schwarzbach, 2020-12-15 Veränderungsprozesse rechtssicher begleiten Verwaltungen und Unternehmen wenden zunehmend neue Strategien an, um die Digitalisierung umzusetzen. Dabei ist vermehrt agile Führung die Lösung. Agile Arbeit - Chancen und Risiken für Arbeitnehmer erläutert verschiedene Methoden agiler Arbeitsweisen (von Scrum bis Design Thinking), gibt Praxisbeispiele und zeigt die Vor- und Nachteile dieser auf. Ebenso werden die Voraussetzungen für derartige Transformationsprozesse, wie die Unternehmenskultur und das erforderliche Mindset, beleuchtet. Die Einführung neuer Arbeitsmodelle ruft auch immer den Personal- oder Betriebsrat auf den Plan, der bei der Einführung agiler Instrumente Beteiligungs- und Mitwirkungsrechte hat. Der Autor zeigt auf, welche kritischen Fragen sich die Arbeitnehmervertretung stellen muss, um ihrer Funktion gerecht zu werden. Personal- und Betriebsräte werden mit diesem Buch in die Lage versetzt ihre Informationsrechte zu nutzen, um erkennen zu können, in welche Form der Arbeitgeber agile Instrumente einsetzt ihre Beteiligungsrechte umzusetzen die mit „agiler Arbeit“ verbunden Risiken zu erfassen und eine eigene Strategie zu deren effektiver Umsetzung entwickeln zu können. So kann die Arbeitnehmervertretung ihre Rechte und Pflichten rechtssicher und entschlossen durchsetzen.

agile projektarbeit: Agiles Projektmanagement Dietmar Prudix, 2022-04-25 Agiles Management oder agiles Projektmanagement sind in aller Munde - der beste Weg, einen Hype zu erzeugen. Häufig wird agiles Projektmanagement gleichgesetzt mit SCRUM. Doch agiles Projektmanagement ist deutlich mehr und kann auch mehr. Viele Disziplinen und Denkrichtungen finden Eingang in die agile Welt: Lean Management, Kanban, Design Thinking, SCRUM, Management 3.0. Hier finden Sie eine systematische Darstellung, wie Sie als Leser das Wissen entweder als Führungskraft oder als Trainer oder als Berater weiter vermitteln können. Diese Unterlagen passen auch schon zu dem neuen Standard Agile Leader der IPMA, der in 2019 zu einem neuen weltweiten Projektmanagementstandard erhoben wird.

agile projektarbeit: Mit einer schwarmintelligenten Verwaltung agil und stabil in die Zukunft Alexandra Steuck, 2019-10-23 Alexandra Steuck behandelt erstmals die Thematik Agilität im Umfeld der Bundesverwaltung. Die Autorin bereitet bestehende wissenschaftliche Arbeiten auf und setzt sich kritisch damit auseinander. Personal- und Organisationsentwicklung sowie Aspekte der Führungslehre, des Prozess- und Changemanagements werden sinnvoll verzahnt dargestellt. Die sehr praxisbezogenen Ergebnisse und Handlungsempfehlungen basieren auf der empirischen Umfrage bei obersten und oberen Bundesbehörden, die von Führungskräften beantwortet wurde. In zahlreichen Schaubildern und Grafiken werden Zusammenhänge analysiert und Detailauswertungen herausgearbeitet.

agile projektarbeit: Agile Verwaltung 2040 Peter Bauer, Christiane Büchter, Jan Fischbach, Alexander Joedecke, Wolf Steinbrecher, 2024-09-24 Vom Silodenken zur Serviceorientierung Die Transformation einer Gesellschaft macht auch vor ihrer Verwaltung nicht Halt. Grundlegende Veränderungen wie die Digitalisierung sind dabei nicht allein eine Frage der Infrastruktur. Sie finden vor allem in den Köpfen statt, erfordern neue Formen der Zusammenarbeit und der Kommunikation, Kreativität und eine zeitgemäße Führung - kurz: agiles Denken. Dieses Buch macht konkrete Vorschläge zu künftigen Strukturen und vermittelt praktikable Ansätze zur Veränderung.

Es spannt den Bogen von grundsätzlichen Überlegungen zu Agilität und Verwaltung über den Auftrag der Verwaltung für die Zivilgesellschaft bis hin zu den Ergebnissen agiler Arbeitsweisen. Der Schwerpunkt liegt auf der Befähigung aller Beteiligten, Zukunftsthemen, insbesondere die digitale Transformation, voranzubringen. In Projektberichten und Grundlagenbeiträgen wird deutlich, in welche Richtung sich Verwaltungen bereits entwickeln und wohin sie sich weiter bewegen können. Das Buch richtet sich gleichermaßen an Mitarbeitende und Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung wie an Projektmanager:innen, Berater:innen und Organisationsentwickler:innen, die Weichen für die Zukunft stellen und Herausforderungen innovativ lösen wollen. Mit Beiträgen von: Inken Alber • Andre Claaßen • Heike Eckert • Valerie Isabel Elss • Silke Faber • Philipp Frey • Nico Fritz • Christine Gebler • Antje Hinz • Daniel Hoernemann alias Walbrodt • Miriam Ibrahimovic • Rahel Kindermann Leuthard • Veronika Levesque • Thomas Michl • Gabriele Schneck • Christoph Schneider • Wolfram von Schneyder • Cornelia Vonhof • Ulrike Wahl • Lucyna Zalas. Die Herausgeber:innen: Peter Bauer, Dipl.-Ing.; Vorsitzender des Forums Agile Verwaltung e.V.; Mitarbeiter einer Großstadtverwaltung und nebenberuflich freier Trainer und Berater. Christiane Büchter, Dr.; stellvertretende Dezernentin für Digitale Transformation und Prozessorganisation an der Universität Bielefeld. Jan Fischbach, Trainer und Berater im Scrum-Events-Netzwerk; Geschäftsführer der Common Sense Team GmbH; Mitorganisator zahlreicher Konferenzen und Autor mehrerer Fachbücher; Entwickler des Ubongo Flow Games. Alexander Joedecke, Dipl.-Ing. (FH); Systemischer Organisationsberater und Coach; seit 2020 als selbstständiger Organisationsberater u. a. mit den Schwerpunkten Changemanagement und Agiles Arbeiten in Industrie und Verwaltung tätig. Wolf Steinbrecher, Mitgründer und Geschäftsführer der Common Sense Team GmbH; Berater von Unternehmen und öffentlichen Verwaltungen bei der digitalen Transformation.

agile projektarbeit: *Agiles Event Management* Colja M. Dams, 2019-02-26 Dieses essential zeigt praxisnah, wie sich Arbeitsweisen und Organisationsstrukturen in Unternehmen und Agenturen in Zeiten der digitalen Transformation bereits verändert haben und noch mehr verändern müssen. Entwickelt aus dem Besten der agilen Management-Ansätze der Software-Industrie (Scrum, Kanban und Design-Thinking) bietet das agile Projekt- und Event-Management die Antwort auf die Anforderungen aller Beteiligten bei der Umsetzung effizienter und komplexer Kommunikationsstrategien. Agiles Projekt- und Eventmanagement bedeutet mehr Eigeninitiative, Verantwortungsübernahme und schnellere Abstimmung für die Mitarbeiter und konsequente Abgabe von Verantwortung für Führungskräfte mit dem Ergebnis höherer Flexibilität und Geschwindigkeit und größerer Motivation der Mitarbeiter.

agile projektarbeit: Projektkompetenz I: Methodensicheres Planen und Steuern Andreas Frick, Alexander Hein, Gregor Mönnighoff, 2025-09-28 Das Buch Projektkompetenz I beinhaltet das kompakte Wissen zum Projektmanagement nach den Standards der IPMA® zu den Methodenkompetenzen. Der Band wird optimal ergänzt durch das ebenfalls bei Springer Gabler publizierte Buch Projektkompetenz II: Soziale und organisationale Fähigkeiten für die Projektleitung nach IPMA®. Die 28 Kompetenzelemente nach dem internationalen Standard ICB 4.0 und dem Agile Reference Guide der IPMA® bilden die Grundstruktur. Es bildet die Grundlage für die Ausbildung und Zertifizierung im Projektmanagement nach dem vierstufigen Zertifizierungssystem der IPMA®, bietet das kompakte Wissen für die die Zertifizierung zum Certified Project Management Associate IPMA® Level D und zeigt gleichzeitig das Basiswissen für die Zertifizierungsstufen IPMA® Level C – A auf. Sowohl die planungsbasierten wie auch die agilen Arbeitsformen der Projektarbeit und deren Kombination zu hybriden Ansätzen des Projektmanagements werden ausführlich dargestellt. Auch ein unentbehrlicher Leitfaden und eine praktische Arbeitshilfe für die Projektarbeit. Mit einem Geleitwort von Jeff Sutherland. Aus dem Inhalt: Projekte und Projektmanagement, Agilität und agile Arbeitsformen, planbasiertes und hybride Ansätze, Projektstartanalyse, Umfeld & Stakeholder, Chancen & Risiken, Projektziele, Organisation & Information, Phasenplanung, Projektstrukturplanung, Ressourcen, Ablauf & Termine, Kosten & Finanzierung, Projektsteuerung & Berichte, Projektabschluss, Scrum, Kanban & agile Skalierung, Projektqualität, Beschaffung &

Verträge, Change & Transformation.

agile projektarbeit: Praxishandbuch Kompetenzen in der Digitalen Transformation der Arbeit Petra Bruns, Werner Bruns, 2024-07-25 Das Praxishandbuch arbeitet die Kompetenzen für zukünftiges Arbeiten im Kontext der Digitalen Transformation heraus und soll Staat, Unternehmen und Zivilgesellschaft als Entscheidungshilfe in den Bereichen Strategie-, Personal- und Innovationmanagement dienen. Mensch und Technik waren sich durch die Digitalisierung noch nie so nah wie heute. Diese Nähe verändert Mensch, Unternehmen, Arbeit und Leben. Solche Veränderungen muss man verstehen, um mitzuhalten. Denn nur das, was wir verstehen, können wir auch aktiv und kreativ im Arbeitsalltag umsetzen und gestalten. Staat, Unternehmen und auch die Zivilgesellschaft müssen sich zukünftig noch stärker in ihren Entscheidungen darauf einstellen. Wichtige Kompetenzfelder sind heute die sozialen Prozesse im Zuge der beschleunigten Digitalen Transformation von Wirtschaft, Gesellschaft und Politik. Analysieren, Einordnen, Denken, Handeln und Evaluieren. Technologie, Talente, Toleranz und Tradition zusammen denken. Änderungen im Unternehmen vorschlagen, die sinnvoll sind und das mit Leidenschaft tun.

agile projektarbeit: Proceedings of IAC in Budapest 2020 Group of Authors, 2020-11-19 International Academic Conference on Global Education, Teaching and Learning International Academic Conference on Management, Economics, Business and Marketing International Academic Conference on Engineering, Transport, IT and AI

agile projektarbeit: Agile Practice Guide (German) , 2018-05-21 Agile Practice Guide - First Edition has been developed as a resource to understand, evaluate, and use agile and hybrid agile approaches. This practice guide provides guidance on when, where, and how to apply agile approaches and provides practical tools for practitioners and organizations wanting to increase agility. This practice guide is aligned with other PMI standards, including A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) - Sixth Edition, and was developed as the result of collaboration between the Project Management Institute and the Agile Alliance.

agile projektarbeit: Der Organisations-Shift Silvester Schmidt, Monika Janzon, 2020-03-09 Wie gelingt es, Menschen in einer Organisation zu Zukunftsgestaltern für das Unternehmen zu machen? Das Buch bietet die nötige Orientierung bei der Suche nach der richtigen Organisationsform für unterschiedliche Marktbedingungen und zeigt den entsprechenden Entwicklungsweg dorthin auf. Mit diesem wissenschaftlich fundierten, zielführenden, praktikablen Konzept können Führungskräfte ihrer zunehmend wichtigeren Rolle und den daran geknüpften Erwartungen in einer sich ändernden Organisation gerecht werden. So lassen sich die Organisationsformen finden, in denen Menschen leistungsfähig und glücklich sind. Die Evolution der Organisationen Wachstumsorganisationen Der Mensch und seine Organisation Das Unternehmen und seine Organisation Transformationskonzept Mit Zusatzmaterialien auf myBook+

agile projektarbeit: 33 Ideen Digitale Medien Biologie Martina Rüter, 2023-07-24 Das kann jede*r: 33 praxisbewährte und einfach umsetzbare Ideen zum Einsatz digitaler Medien im Biologieunterricht der Klassen 5-13 Digitaler Biologieunterricht ganz einfach - 33 praxisbewährte & einfach umzusetzende Ideen Moderner und handlungsorientierter Unterricht zeichnet sich mehr und mehr durch die Einbindung digitaler Medien aus. Diese Entwicklung macht natürlich auch vor dem Fach Biologie nicht Halt. Mit diesem Kompendium halten Sie 33 hilfreiche und praktische Tipps hinsichtlich der Nutzung von Apps und Tools für den Biologieunterricht. Selbst wenn Sie als Lehrperson nur über wenig Erfahrung oder geringe Vorkenntnisse verfügen, können Sie dank dieser Sammlung sehr einfache digitale Medien im Biologieunterricht einsetzen. Digitale Medien im Biologieunterricht: 33 ausgearbeitete Ideen Jede der 33 Ideen für digitales Lernen in Biologie ist bis ins kleinste Detail ausgearbeitet. Schritt-für-Schritt-Anleitungen helfen Ihnen als Lehrperson bei der Umsetzung im Unterricht. Anhand eines konkreten Beispiels sehen Sie, worauf es in der Praxis schlussendlich wirklich ankommt. Dazu gibt es Tipps zur Durchführung und wertvolle Hinweise darauf, wo eventuell Fallstricke lauern könnten. Selbst Neueinsteiger*innen sind somit bestens vorbereitet, um Medien sinnvoll im Biologieunterricht einsetzen zu können. Digitales Lernen in Biologie: Infos vermitteln, Medienkompetenz stärken Das Unterrichtsmaterial für den digitalen

Biologieunterricht ist übersichtlich kategorisiert und erleichtert damit den Einstieg in die Thematik. Die Gliederung orientiert sich an Angaben zur Klassenstufe, der Dauer der Aktivitäten, der aktuellen Unterrichtsphase, dem ausgegebenen Ziel sowie an den zur Durchführung benötigten Materialien und den dafür notwendigen technischen Voraussetzungen. Wer digitales Unterrichtsmaterial in Biologie einsetzt, der vermittelt seinen Schüler*innen nicht nur lehrplanrelevante Themen auf eine völlig neue Art, er stärkt gleichzeitig auch die Medienkompetenz der Kinder. Ihre Schützlinge lernen, Mensch, Natur und Umwelt zu beobachten und zu beschreiben. Sie arbeiten Zusammenhänge heraus und visualisieren Wechselwirkungen, stellen Hypothesen auf und experimentieren. Und zwar gemeinsam, wodurch zusätzlich noch die Teamfähigkeit gefördert wird. Die Themen: - Unterrichtsgestaltung mit digitalen Tools - Biologische Themen anschaulich und interaktiv vermitteln - Mensch, Natur und Umwelt beobachten und beschreiben - Zusammenhänge und Wechselwirkungen visualisieren - Hypothesen aufstellen und experimentieren - Kollaborativ arbeiten und gemeinsame Produkte erstellen Der Band enthält: - 33 praxiserprobte Ideen zum Einsatz digitaler Medien im Biologieunterricht - Schritt-für-Schritt-Anleitungen - konkrete Unterrichtsbeispiele

agile projektarbeit: *Agile Projektmanagement-Methoden in Anlagen- und Bauprojekten bei SBB Personenverkehr Operating* Stefan Imboden, 2018-08-09 Masterarbeit aus dem Jahr 2017 im Fachbereich BWL - Unternehmensführung, Management, Organisation, Note: 6 (entspricht 1 in D), Berner Fachhochschule (Wirtschaft), Veranstaltung: EMBA, Sprache: Deutsch, Abstract: Das Ziel dieser Arbeit ist es, anhand eines Praxisversuchs herauszufinden, ob agile Methoden in Anlagen- und Bauprojekten einen Nutzen stiften. Der Fokus liegt auf folgenden vier Fragestellungen: Erzeugen agile Methoden eine Durchlaufzeitverkürzung in einzelnen Projektphasen? Wird der Kunde besser in die Projektarbeit eingebunden? Wird fokussierter an Elementen mit Wert für den Kunden gearbeitet? Und in welcher Projektphase generieren agile Methoden den grössten Mehrwert? Diese Fragestellungen sollen im Vergleich zum aktuellen Projektvorgehen (Wasserfallmodell) geklärt werden. Die getestete agile Methode ist Kanban mit Elementen von Scrum. Das Versuchsfeld ist ein laufendes Anlagenprojekt. Die Erkenntnisse aus der Arbeit können folgendermassen zusammengefasst werden: Die getestete agile Methode bringt Vorteile in der Durchlaufzeitverkürzung von einzelnen Projektphasen. Begründet wird dies durch die fokussiertere Arbeitsweise, die schnelle Taktung und der Verzicht auf zusätzliche Dokumentation. Im Vergleich zum klassischen Vorgehen wird der Kunde stärker in die Projektarbeit einbezogen. Der verstärkte Einbezug begründet sich in der aktiven Rolle des Kunden in der Projektabwicklung. Die Fokussierung auf Elemente mit Wert, wird durch die Methode an sich gefördert. Es hat sich gezeigt, dass die Wertfokussierung bei agilen Methoden stärker ausgeprägt ist als im klassischen Projektabwicklungsmodell (Wasserfallmodell). Die Arbeit gibt keine abschliessende Antwort auf die Frage in welcher Projektphase die agilen Methoden den grössten Mehrwert stiften. Die agilen Methoden bringen Vorteile in der Projektabwicklung, bedingen aber gut ausgebildete Mitarbeiter und eine Organisation, welche agiles Handeln und Denken fördert. Um die Wirkung von agilen Methoden vollends zu entfalten, sind Anpassungen an den bestehenden Projektabwicklungsstrukturen notwendig. Die Resultate aus der vorliegenden Arbeit sind als Grundlage zu verstehen, um das Projektmanagement bei SBB Personenverkehr Operating in den Bereichen Anlagen- und Bauprojekte weiterzuentwickeln. Gearbeitet wurde mit einem quantitativen Ansatz. Zehn Workshops wurden mit der agilen Methode Kanban mit Elementen von Scrum durchgeführt, dokumentiert und strukturiert ausgewertet. Die praktischen Erkenntnisse wurden mit Annahmen aus dem Theoriestudium abgeglichen. Fokussiert wurde beim Vergleichen auf die Vor- und Nachteile, sowie Chancen und Risiken von agilen Methoden in Anlagen- und Bauprojekten.

agile projektarbeit: *Distanzen in Unternehmen überwinden* Jürgen Fischer, 2021-01-24 Die zentrale Aufgabe von Führung ist, Menschen, Teams, Abteilungen, Organisationseinheiten zusammenzuführen. Jürgen Fischer stellt in seinem Buch die fünf Strategien zur Überwindung von sozialen Distanzen in Unternehmen dar und verdeutlicht anhand von konkreten Beispielen aus seiner Arbeit, wie diese in der Praxis umgesetzt werden können. Denn Distanzen in Unternehmen

PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP) 2011

PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP) 2011

IT 2011

PLM 2011

Agile software development 2011

arXiv 2011

Agile Coach 2011

Agile Coach 2011

Agile Coach 2011

Agile Software Development 2011

Agile project management 2011

PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP) 2011

IT 2011

PLM 2011

Agile software development 2011

arXiv 2011

Agile Coach 2011

Agile Coach 2011

Agile Coach 2011

Related to agile projektarbeit

presetext.de: Neue PENTASYS Studie: Frameworks für die agile Softwareentwicklung - Dokument soll täglicher Projektarbeit von Kunden und Partnern dienen

(Finanznachrichten14y) DJ presetext.de: Neue PENTASYS Studie: Frameworks für die agile Softwareentwicklung - Dokument soll täglicher Projektarbeit von Kunden und Partnern dienen München (pts/18.11.2010/10:00) - PENTASYS

presetext.de: Neue PENTASYS Studie: Frameworks für die agile Softwareentwicklung - Dokument soll täglicher Projektarbeit von Kunden und Partnern dienen

(Finanznachrichten14y) DJ presetext.de: Neue PENTASYS Studie: Frameworks für die agile Softwareentwicklung - Dokument soll täglicher Projektarbeit von Kunden und Partnern dienen München (pts/18.11.2010/10:00) - PENTASYS

Mut zur Veränderung im Public Sector (Behörden Spiegel4d) Agiles Arbeiten ist heute gefragter denn je. Ob in der Wirtschaft oder im öffentlichen Sektor – überall zeigt sich, dass

Mut zur Veränderung im Public Sector (Behörden Spiegel4d) Agiles Arbeiten ist heute gefragter

denn je. Ob in der Wirtschaft oder im öffentlichen Sektor – überall zeigt sich, dass

Agiles Arbeiten: Agilität als neues Wertesystem begreifen und ausüben (it-daily.net3y) Indem sie die Handlungs- und Reaktionsfähigkeit in Zeiten des dynamischen Wandels nicht nur erhält, sondern maßgeblich steigert, empfiehlt sich Agilität insbesondere für die Herausforderungen der VUKA

Agiles Arbeiten: Agilität als neues Wertesystem begreifen und ausüben (it-daily.net3y) Indem sie die Handlungs- und Reaktionsfähigkeit in Zeiten des dynamischen Wandels nicht nur erhält, sondern maßgeblich steigert, empfiehlt sich Agilität insbesondere für die Herausforderungen der VUKA

wibas-Vortrag über Scaled Agile auf der Tools4AgileTeams Konferenz am 6.11. in Wiesbaden (Pressemitteilungen11y) Mit dieser Partnerschaft erweitert OIO Braintime das Angebot zu agiler Softwareentwicklung im Enterprise Umfeld auf der Basis der Ideen des Scaled Agile Framework®. Mannheim, 29.04.2014 OIO

wibas-Vortrag über Scaled Agile auf der Tools4AgileTeams Konferenz am 6.11. in Wiesbaden (Pressemitteilungen11y) Mit dieser Partnerschaft erweitert OIO Braintime das Angebot zu agiler Softwareentwicklung im Enterprise Umfeld auf der Basis der Ideen des Scaled Agile Framework®. Mannheim, 29.04.2014 OIO

Agile Frameworks verstehen, strategisch verhandeln und mehr: Videos und Tutorials der Woche (Computerwoche Online8mon) Diese Woche zeigen wir die wichtigsten agilen Frameworks und erklären, was agiles Arbeiten bedeutet. Außerdem finden wir heraus, wie der Mix aus Kompetenzen in einem schlagkräftigen Team aussehen

Agile Frameworks verstehen, strategisch verhandeln und mehr: Videos und Tutorials der Woche (Computerwoche Online8mon) Diese Woche zeigen wir die wichtigsten agilen Frameworks und erklären, was agiles Arbeiten bedeutet. Außerdem finden wir heraus, wie der Mix aus Kompetenzen in einem schlagkräftigen Team aussehen

Agile Projektarbeit planen mit Projectplace (heise online8y) Projekte lassen sich strukturieren, indem von vornherein ein Projektplan – typischerweise in Gestalt eines Gantt-Diagramms – vorgegeben wird und die Arbeitsschritte auf Mitarbeiter verteilt werden,

Agile Projektarbeit planen mit Projectplace (heise online8y) Projekte lassen sich strukturieren, indem von vornherein ein Projektplan – typischerweise in Gestalt eines Gantt-Diagramms – vorgegeben wird und die Arbeitsschritte auf Mitarbeiter verteilt werden,

New-Work-Barometer 2020 (Haufe5y) Bild: Carsten C. Schermuly / Haufe Online Redaktion Welche New-Work-Maßnahmen kommen in Unternehmen zum Einsatz? Zu welchen bieten Berater Leistungen an? Das New-Work-Barometer gibt Auskunft. Welche

New-Work-Barometer 2020 (Haufe5y) Bild: Carsten C. Schermuly / Haufe Online Redaktion Welche New-Work-Maßnahmen kommen in Unternehmen zum Einsatz? Zu welchen bieten Berater Leistungen an? Das New-Work-Barometer gibt Auskunft. Welche

Agilitätsmanagement und Agilität im Controlling / 4 Implikationen für das Controlling (Haufe4y) Wenn Unternehmen agiler werden bzw. sich "agil transformieren", dann hat dies auch Auswirkungen auf Funktionen des Controllings und der Controller. Bevor wir auf solche Implikationen im Eigentlichen

Agilitätsmanagement und Agilität im Controlling / 4 Implikationen für das Controlling (Haufe4y) Wenn Unternehmen agiler werden bzw. sich "agil transformieren", dann hat dies auch Auswirkungen auf Funktionen des Controllings und der Controller. Bevor wir auf solche Implikationen im Eigentlichen

Home-Office oder offene Büros: SRH Berlin veröffentlicht Studie zu erfolgreichen New Work-Maßnahmen (idw5y) Gemeinsam mit dem Personalmagazin als Medien- und Commax Consulting als Praxispartner führt die SRH Berlin University of Applied Sciences das jährliche New Work-Barometer durch. Die Studienreihe hat

Home-Office oder offene Büros: SRH Berlin veröffentlicht Studie zu erfolgreichen New Work-Maßnahmen (idw5y) Gemeinsam mit dem Personalmagazin als Medien- und Commax

Consulting als Praxispartner führt die SRH Berlin University of Applied Sciences das jährliche New Work-Barometer durch. Die Studienreihe hat

Related Articles

- [mixed mole problems](#)
- [compound shapes answer key](#)
- [the 48 laws of power summary pdf](#)

[Back to Home](#)