

diamante de porter

Introducción al Diamante de Porter

Diamante de Porter es un modelo estratégico que analiza los factores que influyen en la competitividad de una nación o industria. Desarrollado por Michael E. Porter, este marco permite comprender cómo diferentes elementos internos y externos interactúan para determinar la capacidad de una empresa o país para competir en el mercado global. La importancia del diamante radica en su capacidad para identificar ventajas competitivas y debilidades, facilitando la formulación de estrategias efectivas para mejorar el rendimiento y la innovación.

¿Qué es el Modelo del Diamante de Porter?

Definición y origen

El Modelo del Diamante de Porter, también conocido como el Modelo de Ventajas Competitivas de las Naciones, fue presentado en 1990. Se basa en la premisa de que la competitividad de una economía o industria no solo depende de factores externos, sino también de condiciones internas que pueden ser gestionadas y mejoradas. Este modelo ayuda a entender cómo diferentes elementos se combinan para crear un entorno favorable para la innovación, productividad y crecimiento económico.

Componentes del Diamante de Porter

El modelo se compone de cuatro determinantes principales, que están enmarcados en una forma de diamante, y dos factores adicionales que influyen en la competitividad:

- **Factores de condición**
- **Condiciones de la demanda**
- **Industrias relacionadas y de apoyo**
- **Estrategia, estructura y rivalidad de las empresas**

Además, los dos factores adicionales son:

- **Role de los gobiernos**
- **Factores de oportunidad**

Componentes del Diamante de Porter en Detalle

Factores de condición

Este componente se refiere a los recursos y capacidades que una nación o empresa posee, incluyendo capital, mano de obra, infraestructura, tecnología y recursos naturales. La calidad y cantidad de estos factores determinan la base sobre la cual se construyen las ventajas competitivas.

- Recursos humanos calificados
- Infraestructura moderna
- Capital financiero
- Tecnología avanzada

Condiciones de la demanda

La naturaleza y tamaño de la demanda interna influyen en la innovación y en la mejora continua de productos y servicios. Una demanda sofisticada puede impulsar a las empresas a elevar sus estándares y ofrecer productos de mayor valor.

- Preferencias del consumidor
- Requisitos de calidad
- Expectativas de servicio

Industrias relacionadas y de apoyo

La existencia de industrias relacionadas o de apoyo puede facilitar la innovación y reducir costos. La colaboración entre diferentes sectores puede crear sinergias que favorezcan la competitividad.

- Proveedores especializados
- Industrias complementarias
- Centros de innovación y tecnología

Estrategia, estructura y rivalidad de las empresas

La forma en que las empresas están organizadas, su estrategia y la rivalidad interna influyen en la innovación y en la eficiencia. Una competencia intensa suele impulsar a las empresas a mejorar continuamente.

- Competencia local feroz
- Estructura empresarial adaptativa
- Estrategias de diferenciación

Factores adicionales que influyen en la competitividad

Rol de los gobiernos

Los gobiernos pueden potenciar o limitar la competitividad mediante políticas públicas, regulación, inversión en infraestructura y programas de apoyo. La estabilidad política y las políticas favorables son esenciales para el desarrollo competitivo.

- Políticas de inversión en innovación
- Regulaciones laborales y ambientales
- Incentivos fiscales y subsidios

Factores de oportunidad

Las oportunidades externas, como cambios tecnológicos, tendencias globales o nuevos mercados, pueden ser aprovechadas por las empresas para fortalecer su posición competitiva. La capacidad de adaptarse a estas oportunidades es crucial.

- Innovaciones tecnológicas emergentes
- Cambios en la demanda global
- Alianzas estratégicas internacionales

Aplicaciones del Diamante de Porter en la Estrategia Empresarial

Identificación de ventajas competitivas

Las empresas pueden usar el modelo para detectar en qué áreas tienen ventajas y en cuáles deben mejorar. Esto ayuda a diseñar estrategias específicas para potenciar fortalezas y mitigar debilidades.

Diagnóstico del entorno competitivo

El análisis del diamante permite comprender el entorno interno y externo, facilitando decisiones informadas sobre inversión, innovación y expansión.

Fortalecimiento de la posición internacional

Comprender los componentes del diamante ayuda a las empresas a adaptarse a mercados globales, identificar oportunidades de exportación y alianzas estratégicas internacionales.

Ejemplos de Uso del Modelo del Diamante de Porter

Industria tecnológica en Estados Unidos

- Alta inversión en I+D
- Demanda interna sofisticada
- Red de industrias relacionadas (software, hardware)
- Competencia intensa que impulsa innovación

Sector automotriz en Alemania

- Fuerte infraestructura y tecnología avanzada
- Demanda internacional y local de alta calidad
- Industrias complementarias (componentes, logística)
- Competencia interna que fomenta la innovación

Ventajas y Limitaciones del Modelo de Porter

Ventajas

- Proporciona un análisis integral del entorno competitivo
- Facilita la identificación de ventajas y áreas de mejora
- Ayuda en la formulación de estrategias a nivel nacional e industrial

Limitaciones

- Puede ser demasiado estático, no reflejando cambios rápidos
- Requiere datos precisos y actualizados
- No considera aspectos sociales o culturales en profundidad

Cómo Implementar el Modelo del Diamante de Porter

Pasos para su aplicación

1. Analizar cada uno de los componentes del diamante en el contexto de la industria o país
2. Identificar fortalezas y debilidades en relación con los componentes
3. Evaluar cómo interactúan estos componentes para crear ventajas competitivas
4. Desarrollar estrategias que aprovechen las oportunidades y mitiguen amenazas

Consejos prácticos

- Realizar investigaciones de mercado y análisis de datos
- Fomentar la colaboración entre diferentes sectores y actores

- Actualizar periódicamente el análisis para adaptarse a cambios

Conclusión

El **diamante de Porter** es una herramienta fundamental para entender y fortalecer la competitividad de industrias y países. Su enfoque integral en factores internos y externos permite a las empresas y gobiernos diseñar estrategias efectivas, innovadoras y sostenibles. Aunque tiene limitaciones, su aplicación correcta puede marcar la diferencia en la capacidad de competir a nivel global, facilitando el crecimiento económico y la innovación continua.

Frequently Asked Questions

¿Qué es un diamante de Porter y para qué se utiliza?

El diamante de Porter es un modelo que analiza las ventajas competitivas de un país o región, considerando factores como la demanda, la competencia, los recursos y la estrategia empresarial, para entender cómo influye en su competitividad internacional.

¿Cuáles son los componentes principales del diamante de Porter?

Los componentes principales son: condición de los factores, demanda, industrias relacionadas y de apoyo, estrategia, estructura y rivalidad, y el entorno externo que afecta estos elementos.

¿Cómo ayuda el diamante de Porter a las empresas internacionales?

Permite a las empresas identificar las ventajas competitivas de un país o región, comprender las fuerzas que influyen en su mercado y tomar decisiones estratégicas para aprovechar oportunidades o mitigar riesgos.

¿Cuál es la importancia del entorno externo en el diamante de Porter?

El entorno externo, como políticas gubernamentales, condiciones económicas y avances tecnológicos, puede fortalecer o debilitar las ventajas competitivas de una nación, influyendo en el modelo del diamante.

¿Cómo se puede aplicar el diamante de Porter en la planificación estratégica?

Se puede usar para evaluar las fortalezas y debilidades de un país o industria, identificar oportunidades de crecimiento y diseñar estrategias que aprovechen las ventajas competitivas.

existentes.

¿Qué ejemplos de países han utilizado el diamante de Porter para mejorar su competitividad?

Países como Suiza, Alemania y Singapur han utilizado el modelo para fortalecer sectores específicos, mejorar políticas públicas y potenciar su posicionamiento en mercados internacionales.

¿En qué sectores económicos es más relevante aplicar el diamante de Porter?

Es especialmente útil en sectores industriales, tecnológicos, de manufactura y servicios, donde la competencia internacional y las ventajas comparativas son determinantes.

¿Cuáles son las limitaciones del modelo del diamante de Porter?

El modelo puede simplificar demasiado las complejidades de la economía global, no considera cambios dinámicos en tiempo real y puede ser menos efectivo en países con economías en desarrollo o en transición.

¿Cómo se puede actualizar o adaptar el diamante de Porter en un mundo cambiante?

Se puede complementar con análisis de tendencias globales, innovación y tecnología, y realizar revisiones periódicas para reflejar cambios en el entorno económico y competitivo internacional.

Additional Resources

Diamante de Porter: Una Análisis Exhaustivo de Su Impacto en el Mundo Empresarial

El diamante de Porter es una herramienta analítica fundamental en la estrategia competitiva de cualquier nación o región que busca comprender y potenciar sus ventajas competitivas en el mercado global. Desde su introducción por Michael E. Porter en 1990, este modelo ha sido utilizado por gobiernos, empresas y académicos para identificar los factores clave que determinan la éxito económico y la competitividad internacional. En este artículo, exploraremos en profundidad qué es el diamante de Porter, cómo funciona, sus componentes, y cómo puede ser aplicado para impulsar el crecimiento económico y la innovación.

¿Qué es el diamante de Porter?

El diamante de Porter es un marco conceptual que explica por qué ciertos países o regiones dominan en determinadas industrias y cómo esas ventajas competitivas pueden ser sostenidas o mejoradas. La idea central es que la competitividad de una nación en un sector específico no depende solo de los recursos naturales o la inversión en infraestructura, sino también de una interacción compleja de

factores internos y externos que crean un entorno propicio para la innovación, la productividad y la diferenciación.

Porter conceptualizó este modelo como un diamante, compuesto por cuatro amplios determinantes y dos factores adicionales que influyen en la competitividad global. La interacción de estos componentes crea un entorno que favorece o limita la capacidad de una región para competir en mercados internacionales.

Estructura del diamante de Porter

El diamante de Porter está compuesto por seis elementos claves:

1. Condiciones de los factores (Factores de producción)

Este componente refiere a los recursos disponibles en una nación o región, como mano de obra calificada, infraestructura, recursos naturales, capital, tecnología, y conocimientos especializados. La calidad y la disponibilidad de estos factores determinan en gran medida la capacidad de una industria para innovar y ser productiva.

Ejemplos:

- Una región con una educación técnica avanzada tendrá ventaja en industrias tecnológicas.
- La disponibilidad de recursos naturales potentes favorece industrias extractivas o agrícolas.

2. Condiciones de la demanda

La naturaleza y el tamaño de la demanda interna influyen en la innovación y la mejora de productos y servicios. Una demanda sofisticada impulsa a las empresas a innovar y a elevar sus estándares para satisfacer a consumidores exigentes.

Ejemplos:

- Consumidores locales que demandan productos de alta calidad motivan a las empresas a innovar.
- La presencia de mercados internos grandes puede servir como plataforma para la expansión internacional.

3. Industrias relacionadas y de apoyo

La existencia de industrias relacionadas y de apoyo fortalece la competitividad mediante la innovación, la colaboración y la eficiencia. La presencia de proveedores y empresas complementarias fomenta la innovación y reduce costes.

Ejemplos:

- La cercanía de proveedores especializados en componentes tecnológicos.
- Industrias de soporte como logística, diseño, o investigación y desarrollo.

4. Estrategia, estructura y rivalidad de las empresas

La competencia interna impulsa a las empresas a mejorar continuamente, innovar y reducir costos. La rivalidad intensa en un sector puede ser un motor para la innovación y la eficiencia.

Ejemplos:

- Empresas automotrices en Alemania compiten en innovación y calidad.
- La rivalidad doméstica en tecnología impulsa el desarrollo de nuevos productos y procesos.

5. Factores de oportunidad

Factores que, si se aprovechan adecuadamente, pueden estimular el crecimiento y la innovación, como avances tecnológicos, cambios en las políticas gubernamentales, o tendencias globales.

Ejemplos:

- Inversiones en energías renovables en respuesta a cambios regulatorios.
- Nuevas tecnologías digitales que abren oportunidades para industrias existentes.

6. Gobierno y políticas públicas (Factores de apoyo externo)

Este componente, añadido posteriormente por Porter, se refiere a cómo las políticas gubernamentales, regulaciones, incentivos y el entorno institucional influyen en la competitividad.

Ejemplos:

- Incentivos fiscales para innovación y exportación.
- Regulaciones que fomentan la calidad y la protección del consumidor.

Cómo utilizar el diamante de Porter

Para aplicar efectivamente el diamante de Porter, es importante realizar un análisis exhaustivo que identifique las fortalezas y debilidades de una región o país en cada uno de los elementos del modelo. Este proceso suele seguir los siguientes pasos:

1. Recopilación de datos: Recolectar información relevante sobre recursos, mercado interno, infraestructura, regulaciones, entre otros.
2. Análisis interno: Evaluar cómo cada componente contribuye o limita la competitividad.
3. Identificación de ventajas y desventajas: Detectar áreas en las que la región sobresale o necesita mejoras.
4. Formulación de estrategias: Diseñar políticas y acciones dirigidas a fortalecer los factores internos y aprovechar las oportunidades externas.
5. Implementación y seguimiento: Ejecutar las estrategias y monitorear sus resultados para ajustar en función de los cambios del entorno.

Aplicaciones prácticas del diamante de Porter

El modelo ha sido utilizado en múltiples contextos y sectores para:

- Planificación de políticas económicas: Gobiernos diseñan estrategias para fortalecer sectores específicos, como el tecnológico, agrícola o turístico.
- Inversión extranjera: Empresas evalúan las ventajas competitivas de diferentes regiones antes de decidir sus inversiones.
- Desarrollo regional: Instituciones públicas y privadas identifican áreas de oportunidad para promover innovación y crecimiento.
- Análisis de cadenas de valor: Comprender cómo interactúan los diferentes actores en una industria y cómo mejorar esa interacción.

Ventajas y limitaciones del diamante de Porter

Ventajas:

- Proporciona una visión integral de los factores que influyen en la competitividad.
- Facilita la identificación de áreas clave para el desarrollo estratégico.
- Promueve un enfoque sistémico, considerando tanto factores internos como externos.
- Es adaptable a diferentes industrias y contextos geográficos.

Limitaciones:

- Puede ser complejo recopilar y analizar toda la información necesaria.
- La naturaleza dinámica del mercado requiere actualizaciones constantes del análisis.
- No contempla aspectos sociales o culturales de manera explícita.
- La implementación de estrategias basadas en el modelo puede verse afectada por factores políticos o económicos externos.

Conclusión

El diamante de Porter sigue siendo una herramienta poderosa para entender y potenciar la competitividad de países y regiones en un entorno global cada vez más competitivo. Al analizar sus componentes, las empresas y gobiernos pueden identificar oportunidades, mitigar riesgos y diseñar estrategias que fomenten la innovación, la productividad y el crecimiento sostenible. En un mundo donde la diferenciación y la eficiencia son claves para el éxito, entender cómo funciona este modelo se convierte en un paso esencial para cualquier actor interesado en el desarrollo económico y empresarial a largo plazo.

Diamante De Porter

diamante de porter: La elaboración del plan estratégico a través del Cuadro de Mando Integral
Daniel Martínez Pedros, Artemio Milla Gutiérrez, 2012-12-03 Este libro pretende contestar a una pregunta sencilla, cuya solución sin embargo es compleja. ¿Cuál es la clave del éxito o del fracaso de las organizaciones empresariales? La experiencia nos permite contrastar que aquellas empresas que dirigen su rumbo hacia un objetivo claro y definido tienen muchas más oportunidades de alcanzar el éxito que aquellas que se dejan llevar por la tendencia sin un rumbo fijo. Por eso, la primera parte de este libro está dedicada al proceso de reflexión estratégica de la empresa, a través de la metodología para la realización de un plan estratégico que permita definir una estrategia que sea adecuada para nuestra estructura, nuestro entorno, nuestra historia empresarial, nuestras posibilidades de cambio, etc. Sin embargo, también existen numerosas empresas que teniendo una estrategia definida no han alcanzado el éxito, porque no han sido capaces de llevarla a la práctica. Por eso hemos dedicado la segunda parte del libro al proceso de implantación estratégica a través de la herramienta del Cuadro de Mando Integral (o en su acepción anglosajona, el Balanced Scorecard), para concienciar al directivo de que si no es capaz de comunicar la estrategia a toda su organización y controlar el nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos, difícilmente se conseguirán los resultados esperados en el proceso de reflexión estratégica

diamante de porter: *Algunas Teorías e Instrumentos Para El Análisis de la Competitividad*,
diamante de porter: *Competitividad: Elementos conceptuales*, 2002

diamante de porter: *Estrategia. De la visión a la acción*. Juan Carrión Maroto, 2007-06-29

Entender la empresa desde un enfoque de dirección general es imprescindible no sólo para los directivos de primer nivel, sino también para aquellos directivos funcionales que quieran comprender en profundidad las interrelaciones que se producen dentro de las organizaciones.

diamante de porter: A indústria para-petroleira nacional Regina Zamith, 2001

diamante de porter: Dinámica del sistema lechero mexicano en el marco regional y global
Estela Martínez Borrego, 1999-01-01

diamante de porter: ,

diamante de porter: Clusters de las agroindustrias en Perú ,

diamante de porter: Modelo de competitividad global de la industria de piel de cocodrilo Moreletii ,

diamante de porter: *Resiliencia* Ben Schneider, 2006

diamante de porter: *Congestion de agronegocios en empresas asociativas rurales* ,

diamante de porter: Conceptos, pautas y herramientas:Enfoque participativo en cadenas productivas y plataformas de concertacion ,

diamante de porter: Strategic Thinking Cornelis A. De Kluyver, 2000 Strategic Thinking: An Executive Perspective provides an overview of the major issues in strategy development for corporate executive programs and for practice-oriented executive MBA programs. Any book on such a vast subject as strategy must make compromises and trade-offs. This book is no exception. The choices of what to include, where, and at what level of depth were guided by the book's primary objective as a companion volume to case analysis in an executive setting with a global outlook.--Jacket.

diamante de porter: Gestión de clusters en Colombia: una herramienta para la competitividad Martha Cecilia Rodríguez Delgado, 2012-04-02 En diciembre de 2004, el Banco Interamericano de Desarrollo, bid, y la Universidad de los Andes acordaron desarrollar un programa para establecer un mecanismo institucional público-privado con cobertura nacional, de apoyo al desarrollo competitivo de conglomerados. El propósito era implementar un programa concursable de apoyo al desarrollo de conglomerados, con procedimientos eficientes y transparentes que promoviera el trabajo asociativo entre empresas, en general a través de entidades promotoras presentes en dichos conglomerados. Nos propusimos, entonces, en desarrollo del Programa de Apoyo a la Competitividad de Clusters (el Programa), tres grandes objetivos: (1) realizar acciones para sensibilizar, crear un entendimiento y un lenguaje común sobre competitividad y clusters y para impactar directamente la competitividad de algunos clusters en Colombia; (2) crear capacidad institucional en entidades en las regiones colombianas, para que a través del aprendizaje con la experiencia del Programa, puedan llevar a cabo iniciativas de desarrollo de clusters en el futuro; (3) generar y divulgar conocimiento sobre temas relacionados con la competitividad y los clusters y los aspectos que inciden en su desarrollo, a partir de la experiencia obtenida por el Programa.

diamante de porter: Comportamiento organizacional Alvarado Ruiz, Hilda Leticia, Comportamiento Organizacional es un texto dinámico, lúdico y reflexivo; sobre todo, muy práctico para los estudiantes universitarios. En esta segunda edición se busca que el lector aprenda de manera más significativa el estudio del comportamiento organizacional, para lo cual se utilizan algunos casos prácticos relacionados con lo que la era del COVID 19 está dejando. Con un análisis profundo y una dirección eficaz del comportamiento de las personas que colaboran en una empresa es posible beneficiarse de la diversidad de talentos y personalidades que la componen, pues constituyen la materia prima con la que los líderes organizacionales pueden capitalizar el conocimiento individual, convertirlo en organizacional y generar una administración exitosa del conocimiento.

diamante de porter: Competitividad y contexto internacional de los negocios Jahir Lombana Coy, Lorena Palacios, 2020-06-11 Competitividad como rivalidad o como habilidad es un concepto en continua construcción. Este texto guía busca abordar la competitividad en diferentes niveles y unidades de análisis, utilizando modelos y herramientas estratégicas a partir de las distintas formas de internacionalización de las empresas. La estructura del libro complementa los planteamientos

teóricos con aspectos prácticos, y al final se espera que el lector pueda formarse ideas críticas respecto a la competitividad y esté en capacidad de aplicarlas en contextos empresariales internacionales dinámicos y cambiantes.

diamante de porter: Localización, distritos industriales y competitividad empresarial Pedro Seva Larrosa, Bartolomé Marco Lajara, Eduardo Sánchez García, Javier Martínez Falco, 2022-06-03 Después de leer este libro el lector tendrá claro que el paisaje económico y social en España se caracteriza, entre otros aspectos, por la presencia de distritos industriales alimentarios. Una parte importante de las actividades productivas desarrolladas en estos distritos industriales alimentarios dan lugar a productos típicos e incluso, en muchos casos, difícilmente reproducibles en otras zonas geográficas. Ello proporciona a las empresas allí localizadas un entorno especializado que favorece el desarrollo de productos de calidad y reconocidos internacionalmente, lo que redundará en última instancia en su mayor competitividad. Algunos ejemplos de estos productos elaborados en distritos industriales alimentarios y asociados a un determinado territorio podrían ser el jamón ibérico de Guijuelo o de Jabugo, el queso manchego, el vino de La Rioja o de Jumilla, el turrón de Jijona, la conserva de Molina de Segura o los polvorones y mantecados de Estepa, por citar solo algunos. Los autores pertenecen al departamento de Organización de Empresas de la Universidad de Alicante y son miembros del Grupo de investigación Dirección Estratégica, Conocimiento e Innovación en una Economía Global (DECI-GLOBAL). Una línea de investigación en la que los miembros del Grupo vienen trabajando desde hace unos años está relacionada con las aglomeraciones empresariales, clústeres y distritos industriales alimentarios y vinícolas.

diamante de porter: Negocios internacionales John D. Daniels, Lee H. Radebaugh, Daniel P. Sullivan, 2007-05-09 CONTENIDO: Fundamentos de negocios internacionales - Ambientes culturales que enfrentan las empresas - Los ambientes políticos y legales que enfrentan los negocios - El contexto económico - Teoría del comercio internacional - Influencia gubernamental en el comercio - Integración económica regional y acuerdos de cooperación - Movilidad de los recursos e investigación extranjera directa - El mercado de divisas - La determinación de los tipos de cambio - Actitudes gubernamentales hacia la inversión extranjera directa - Negociaciones diplomáticas en los negocios internacionales - Evaluación de selección de países - Estrategias de colaboración - Estrategias de control - Marketing - Estrategias de importación y exportación - Manufactura global y gestión de la cadena de abasto - Funciones contables y fiscales multinacionales - La función financiera multinacional - Gerencia de recursos humanos.

diamante de porter: Muestra empresarial upetecista Leonardo Gutiérrez Cruz, Erwin José Jiménez Contreras, Jenny Edith Parada Camargo, 2021-08-03 Las memorias de la XIV Muestra Empresarial, IV Jornada de Innovación y Emprendimiento, I Rueda de Negocios con Ángeles Inversionistas del Silicon Valley y de la región, se convierten en el referente que ayuda a consolidar un escenario conceptual a través del acompañamiento y la participación de proyectos emprendedores e innovadores por parte de los estudiantes de los diferentes semestres y áreas del saber de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia UPTC. Este acompañamiento tuvo como objetivo potencializar las habilidades blandas de sus participantes y de esta forma fortalecer el quehacer emprendedor de la región. Resultados que se concentran tanto en el emprendedor y el cliente como personas y no como una interacción de una figura netamente comercial, pues es necesario tener presente que en el emprendimiento se conjugan dos aspectos muy importantes: el aspecto personal (actitud emprendedora) y el aspecto estructural (ecosistema emprendedor), con los cuales se busca redirigir los futuros emprendimientos basados en evidencias fruto de la validación de las propuestas de valor directamente con el cliente, apoyándose en metodologías encaminadas a empatizar de tal manera que el proceso de creación de empresas sea asertivo en cada uno de sus componentes y así consolidar una verdadera responsabilidad social empresarial. Abstract The memoirs of the XIV Entrepreneurial Exhibition, IV Conference on Innovation and Entrepreneurship, first Business Conference with Angel Investors of the Silicon Valley and the region, became the benchmark that helps to consolidate a conceptual scenario through accompaniment and 1 El Emprendedor: una aproximación a su definición y caracterización. Documento resultado de una

investigación realizada en el ámbito de la Maestría en Administración, dentro de la línea de Investigación en Mercadeo, Innovación y Competitividad en Gestión Agropecuaria (Milagro). participación de proyectos emprendedores e innovadores de los estudiantes de los diferentes semestres y áreas de conocimiento de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia UPTC; El objetivo de este encuentro fue potenciar las habilidades blandas de sus participantes y de esta manera fortalecer el espíritu emprendedor de la región, resultados que se enfocan en el emprendedor y el cliente como persona y no como una interacción de una figura puramente comercial; Teniendo en cuenta que el emprendimiento conjuga dos aspectos muy importantes, uno es el personal (actitud emprendedora) y el estructural (ecosistema emprendedor), con el que se busca reorientar proyectos de futuro en base a evidencias resultado de la validación de propuestas directamente con el cliente,

diamante de porter: Análisis del entorno Daniel Martinez Pedros, Artemio Milla Gutiérrez, 2012-12-03 Análisis del entorno general (Análisis PEST): factores económicos; factores tecnológicos; factores políticos; factores sociales y demográficos; seguimiento del entorno; el diamante de Porter. Análisis del entorno competitivo: la amenaza de nuevos entrantes (barreras de entrada): el poder de negociación de los clientes; el poder de negociación de los proveedores; productos sustitutivos; rivalidad entre competidores; cuestiones clave derivadas del análisis de las cinco fuerzas de Porter. Análisis de la posición competitiva; factores clave de éxito; análisis de grupos estratégicos; segmentación del mercado; análisis de la competencia.

Related to diamante de porter

Firma Adam Szkutnik "AD-BUD", Przedmieście Dalsze - Adres do doręczeń Przedmieście Dalsze 41A, 27-320 Przedmieście Dalsze Pokaż na mapie

Przedmieście Dalsze Przedmieście Dalsze, Ulica, 27-320 Przedmieście Dalsze, Przedmieście Dalsze (ul.), 27-320 - Ulica Przedmieście Dalsze Przedmieście Dalsze z listą punktów użyteczności publicznej (POI) oraz ulic w pobliżu

Przedmieście Dalsze - Wikipedia, wolna encyklopedia W latach 1954-1968 wieś była siedzibą gromady Przedmieście Dalsze, po jej zniesieniu w gromadzie Solec. W latach 1975-1998 miejscowość administracyjnie należała do województwa

Mapa Przedmieścia Dalszego z ulicami - plan miasta, ulice Portal jest dedykowany turystom, kierowcom i fotografom, którzy mogą udostępnić swoje zdjęcia z wsi Przedmieście Dalsze. Aby zlokalizować miejscowość na mapie, użytkownik powinien

Wieś Przedmieście Dalsze (mazowieckie) w liczbach » Przystępne Wieś Przedmieście Dalsze (mazowieckie) w liczbach - Demografia, nieruchomości, rynek pracy i edukacja przedstawione w ciekawej i czytelnej formie. Zobacz wykresy, zestawienia i

Mapa Przedmieścia Dalszego, plan - Przedmieście Dalsze na Najdokładniejsza mapa Przedmieścia Dalszego (gmina Solec n. Wisłą / powiat lipski / woj. mazowieckie). Mapy okolicznych miejscowości. Narzędzie do wyznaczania tras dojazdu

Mapa Przedmieście Dalsze - Przedmieście Dalsze plan miasta Przedmieście Dalsze - wieś w gminie Solec nad Wisłą (pow. lipski, woj. mazowieckie). Zobacz plan miasta, spis ulic, noclegi na mapie

Mapa Przedmieście Dalsze - plan Przedmieścia Dalszego Zobacz gdzie leży Przedmieście Dalsze na mapie Polski. Lokalizacja ulic na planie miasta: informacje o noclegach, kody pocztowe oraz katalog firm

Przedmieście Dalsze na mapie Targeo Mapa Przedmieście Dalsze wraz ze spisem ulic i punktów użyteczności publicznej (POI). Strona zawiera również listę miast znajdujących się w pobliżu miasta Przedmieście Dalsze

Firmy: Przedmiescie Dalsze. Przedmiescie Dalsze, firmy, organizacje. Kody firm, NIP, adresy, telefony i mapy

Compare the Market - Compare Cheap Car Insurance Quotes Compare car insurance quotes quickly and easily. Choose car cover from comprehensive to third party, fire and theft, and enjoy a

year of fantastic rewards

Car insurance calculator - Compare the Market Compare quotes, save money and find a car insurance policy tailored to your needs with our car insurance calculator

Compare the Market | Just make it simple Use Compare the Market to find a better deal on your insurance, household bills and finances. Plus, get a year of fantastic rewards, on us*

Compare the Market - Comprehensive Car Insurance 2025 What is comprehensive car insurance? And do you need it? Find out more and weigh your options with Compare the Market's car insurance comparison service

Compare the Market - Compare Cheap Insurance Quotes Looking for an insurance quote? Visit comparethemarket.com today to see just how much you could save and get 2 for 1 cinema tickets with Meerkat Movies

Car insurance for over 60s - Compare the Market Discover the perks of age with car insurance for over 60s. Compare car insurance quotes for older drivers and see if you can save today

Car Insurance For Over 70s 2025 - Compare the Market Can over 70s still get a good car insurance deal? Find out what you need to know about car insurance for over 70s and compare quotes today

Business Car Insurance Quotes 2025 | Compare the Market If you're using your car at work to drive between sites or visit clients, you'll need business car insurance. Read our guide and compare quotes

Tips on how to get Cheaper Car Insurance | Compare the Market Top tips on how to get cheaper car insurance Finding cheap car insurance isn't always possible, but there are lots of things you can try to reduce the cost of your policy. We

Compare the Market - Cheap Over 50s Car Insurance Quotes If you're over 50, there are various ways to help reduce your car insurance premiums. Read our guide to over 50s car insurance and compare quotes today

Create your first document in Google Docs The Insert menu lets you add different features to your document. Here are the highlights: Image —Insert an image from your computer, the web, Drive, and more. Table —Select the number

Google Docs training and help - Google Workspace Learning Center Get Docs: Web (docs.google.com), Android, or iOS Want advanced Google Workspace features for your business? Try Google Workspace today!

How to use Google Docs Docs (mobile) How to use Google Docs Visit the Learning Center Using Google products, like Google Docs, at work or school? Try powerful tips, tutorials, and templates. Learn to work on

What you can do with Docs - Google Workspace Learning Center With Google Docs, you can create and edit text documents right in your web browser—no special software is required. Even better, multiple people can work at the same time, you can see

Utiliser Google Docs - Ordinateur - Aide Éditeurs Google Docs Google Docs est un service de traitement de texte en ligne. Il permet de créer des documents, de les mettre en forme et de les modifier en collaboration avec d'autres personnes. Découvrez

Google Docs verwenden - Computer - Google Docs-Editoren-Hilfe Google Docs ist ein Online-Textverarbeitungsprogramm, mit dem Sie Dokumente erstellen, formatieren und gemeinsam mit anderen bearbeiten können. Hier finden Sie nützliche Tipps

Search and use find and replace - Computer - Google Docs Editors Use Google Keep in a document or presentation Find what's changed in a file Visit the Learning Center Using Google products, like Google Docs, at work or school? Try powerful tips,

Ayuda de Editores de Documentos de Google Noticias del equipo de Editores de Documentos de Google ¿No has utilizado nunca Documentos de Google? Consulta guías de formación, consejos y otros recursos en el Centro de

Type & edit with your voice - Google Docs Editors Help Use Google Keep in a document or presentation Find what's changed in a file Visit the Learning Center Using Google products, like

Google Docs, at work or school? Try powerful tips,

Gemini in Docs, Sheets, Slides, Vids, & Forms - Google Help Gemini is the AI-powered assistant from Google, built into Docs, Sheets, Slides, Vids, Forms, and more. You can use Gemini in Docs to draft new content quickly, improve your writing,

Related Articles

- [animal mating human](#)
- [mn n rnc](#)
- [teacher interview questions and answers pdf](#)

[Back to Home](#)